

od roku / since

1993



JSP Měření a regulace  
**Výroční zpráva**

---

JSP Industrial Controls  
**Annual Report**

2014



[www.jsp.cz](http://www.jsp.cz)

... **Obsah / Content**

<b>1.</b> Úvodní slovo ředitele společnosti / Company Director's Foreword	<b>4</b>	<b>9.</b> Produkty a služby / Products and Services	<b>32</b>
<b>2.</b> Profil společnosti / Company Profile	<b>7</b>	<b>10.</b> Vybrané reference / Selected References	<b>40</b>
<b>3.</b> Fakta a čísla / Facts and Figures	<b>8</b>	<b>11.</b> Zpráva nezávislého auditora / Independent Auditor's Report	<b>43</b>
<b>4.</b> Hlavní události roku 2014 a 2015 / Main Events in 2014 and 2015	<b>10</b>	<b>12.</b> Rozvaha / Balance Sheet	<b>45</b>
<b>5.</b> Historie JSP / JSP History	<b>12</b>	<b>13.</b> Výkaz zisku a ztráty / Profit and Loss Statement	<b>52</b>
<b>6.</b> Organizační struktura společnosti / Company Structure	<b>14</b>	<b>14.</b> Příloha účetní závěrky za rok 2014 / Appendix to the Financial Statements for the Year 2014	<b>56</b>
<b>7.</b> Integrovaný systém řízení / Integrated Management System	<b>18</b>	<b>15.</b> Kontakty / Contacts	<b>70</b>
<b>8.</b> Klíčové procesy ve společnosti / Key Company Processes	<b>20</b>		

## 1.

## Úvodní slovo ředitele společnosti / Company Director's foreword

Vážení obchodní partneři,

rok 2014 byl pro naši firmu mimořádně úspěšný. Skupina JSP dosáhla konsolidovaného obratu na úrovni 200 mil. CZK a zařadila se mezi největší firmy působící v oboru MaR na trhu. Potvrdila se tak správnost a reálnost našich vizí a životaschopnost realizovaných rozvojových projektů. Vynaložili jsme velké úsilí na rozvoj našich hlavních firemních aktivit, mezi které patří obchod, výroba, projekty a služby.

Široký záběr našich aktivit nám umožňuje pružně se přizpůsobovat situaci na trhu a potřebám našich zákazníků. Náš integrovaný systém řízení je certifikován a pravidelně auditován podle nejnovějších evropských norem pro kvalitu, životní prostředí a bezpečnost práce. Máme plně implementovaný výkonný informační systém, který podporuje a archivuje veškeré naše činnosti a zajišťuje on-line připojení rozsáhlé sítě našich poboček.

Dear business partners,

2014 was an extremely successful year for our company. The JSP Group achieved a consolidated turnover of 200 mil. CZK and was ranked among the biggest companies on the market operating in the field of measurement and control technologies. This success confirmed the integrity and tangibility of our vision and the viability of our completed development projects. We made great efforts to develop our core business activities, which include trade, manufacturing, projects and services.

The wide scope of our business allows us the flexibility to adapt to market factors and to the needs of our customers. Our integrated management system is certified and regularly audited according to the most up-to-date European standards for quality, environment and safety. We have a fully implemented executive information system which supports and archives all our activities and provides online access for our extensive network of branches.

Pořádáním pravidelných odborných akcí celostátního charakteru podporujeme vzdělávání našich zákazníků a zaměstnanců v teorii měření a v trendech vývoje zdravé technické praxe.

Jsme si vědomi, že základem našeho úspěchu jsou korektní vztahy s našimi zákazníky, dodavateli a zaměstnanci. Snažíme se v každém ohledu plnit svoje závazky vůči společnosti, chránit životní prostředí a přispívat tak k vyšší kvalitě života nás všech.

Závěrem děkuji všem našim partnerům a zaměstnancům za jejich spolupráci a těším se na další společné úspěchy.

Through the organisation of nationwide specialized events, we support the continuing education of our customers and employees in measurement theory and trends in the development of sound engineering practices.

We are aware that the foundation of our success are our good relations with our customers, suppliers and employees. We endeavour to fulfil in every respect our obligations to society, to protect the environment and to contribute to a better quality of life for us all.

Finally, I thank all of our partners and employees for their cooperation and look forward to more joint success.



**Ing. Petr Bartoš**

ředitel společnosti  
/ CEO

“ Rok 2014 byl pro naši firmu mimořádně úspěšný. Skupina JSP dosáhla konsolidovaného obratu na úrovni 200 mil. CZK.

“ 2014 was an extremely successful year for our company. The JSP Group achieved a consolidated turnover of 200 mil. CZK.

## 2. Profil společnosti / Company Profile

### Identifikační údaje / Identification data

#### Obchodní jméno / Trade name:

JSP, s.r.o.

#### IČ / Company ID:

49286684

#### DIČ / VAT:

CZ49286684

#### Registrace / Registration:

v Obchodním rejstříku vedeném krajským soudem v Hradci Králové, oddíl C, vložka 4316

by the Commercial Register of the Regional Court in Hradec Králové, section C, insert 4316

#### Adresa / Address:

Raisova 547, 506 01 Jičín, Czech Republic

Od roku 1993 se společnost JSP, s.r.o. stala předním českým výrobcem a dodavatelem v oboru měření a regulace. Zajišťujeme vlastní výrobu snímačů a kompletaci ucelených dodávek měřicí a regulační techniky. Zároveň jsme i významným integrátorem dodávek pro investiční celky a poskytovatelem komplexních služeb v oblasti SKŘ.

V hlavních výrobních skupinách je nyní společnost JSP lídrem na českém trhu a stále častěji se prosazuje v exportu a v zahraničních projektech nejen v Evropě, ale i na dalších trzích.

Poslání společnosti:

- být špičkovým dodavatelem komponentů pro měření a regulaci
- poskytovat zákazníkům kvalitní, ekonomická a ucelená řešení tak, aby se mohli plně věnovat své hlavní podnikatelské činnosti
- být zaměstnavatelem, který na zaměstnance klade vysoké nároky a požadavky, ale zároveň vytváří odpovídající pracovní podmínky, podporuje osobní rozvoj a oceňuje přínos každého jednotlivce
- být stabilní a prosperující společností vykazující kvalitativní i kvantitativní růst.

Ve společnosti JSP má nejvyšší prioritu kvalita a rozvoj. Integrovaný systém řízení spojuje řízení kvality, environmentální management a řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Je certifikován podle norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001 a ČSN OHSAS 18001. Systém je důsledně aplikován na všechny hlavní procesy společnosti.

Since 1993 we have become a top Czech supplier and manufacturer in the area of measurement and control technologies. We manufacture our own sensors and provide assembling of integrated deliveries of measurement and control instrumentation. We are also an integrator of supplies for investment units and a provider of complete I&C services.

Nowadays we are a Czech market leader as regards our main products and services, and we are continuously improving our results in export and foreign projects not only in Europe, but also in other markets.

Our goals:

- to be a superior supplier of components for measurement and control
- to provide quality, economical and complete integrated solutions so that our customers can fully focus on their own main business activities
- to be a demanding employer but also to provide appropriate working conditions, to support personal growth and to appreciate the contribution of each individual
- to be a stable, prosperous company with qualitative and quantitative growth.

Our highest priority is quality and development. Our integrated management system combines quality management, environmental management and occupational health and safety management. Our management system is certified according to EN ISO 9001, EN ISO 14001 and BS OHSAS 18001 and is thoroughly implemented in all our main processes.

# 3.

## Fakta a čísla / Facts and figures

<b>Tvorba zisku / Income [v tisících Kč / in thousands CZK]</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>14/13</b>
Náklady / Total Costs	175 483	158 429	159 814	111%
Výnosy / Total Revenues	198 953	173 276	177 207	115%
Provozní zisk / Operating Income	23 878	14 428	17 657	165%
Zisk před zdaněním / Profit Before Tax	23 470	14 847	17 393	158%
Čistý zisk po zdanění / Net Profit	19 037	11 915	14 046	160%

<b>Rozvaha / Balance Sheet [v tisících Kč / in thousands CZK]</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>14/13</b>
Bilanční suma / Total Assets	84 841	86 778	71 481	98%
Stálá aktiva / Fixed Assets	4 809	6 858	6 684	70%
Oběžná aktiva / Current Assets	80 032	79 920	64 797	100%
Vlastní kapitál / Equity	57 290	64 165	52 429	89%
Cizí zdroje / Liabilities	27 551	22 613	19 052	122%

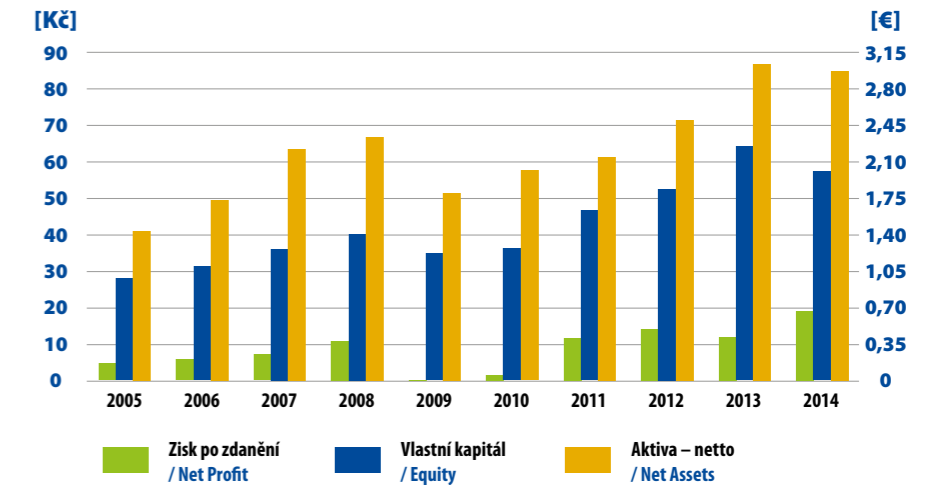
<b>Poměrové ukazatele / Ratio Indicators</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>14/13</b>
Rentabilita-vlastní kapitál / Rentability-Equity	33,2%	18,6%	26,8%	179%
Rentabilita-celkový kapitál / Rentability-Total Capital	27,7%	17,1%	24,3%	162%
Rentabilita-provozní činnost / Rentability-Revenues	12,4%	8,5%	10,1%	146%
Doba obrátu-celkový kapitál / Total Capital Turnover *	162	188	148	86%

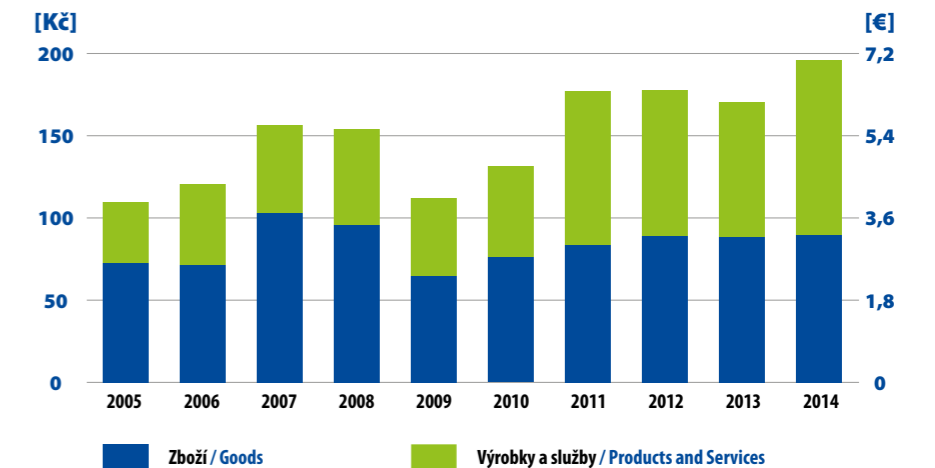
<b>Ostatní údaje / Other Characteristics</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>14/13</b>
Průměrný počet zaměstnanců / Average Number of Employees	86	81	79	106%
Tržby na zaměstnance / Revenues per Employee *	2 228	2 084	2 227	107%
Přidaná hodnota na zaměstnance / Added Value per Employee *	747	653	698	114%
Zisk před zdaněním na zaměstnance / Profit Before Tax per Employee *	273	183	220	149%

(\* ... v tisících Kč / in thousands CZK)

Ekonomické ukazatele  
JSP, s.r.o. (mil. Kč)  
/ Economic Indicators  
of JSP (mil. EUR)



Vývoj tržeb  
JSP, s.r.o. (mil. Kč)  
/ Income Development  
of JSP (mil. EUR)



## 4.

## Hlavní události roku 2014 a 2015 / Main Events in 2014 and 2015

### 2014

- Roční obrát skupiny JSP dosáhl 200 mil. Kč
- Získání a realizace významných projektů v energetice v ČR (pro ČEZ, Sokolovskou uhelnou, Teplárnu Strakonice, ...), na Slovensku, v Polsku, ...
- Rozšíření portfolia významných dodavatelů v ČR i v celé Evropě
- Úspěšné ukončení projektové zakázky EC Nowa Polsko
- Annual turnover of the JSP group amounted to 200 mil. CZK
- Acquiring and realization of significant projects in the energy sector in the Czech Republic (CEZ, Sokolovská uhelná heating plant, Strakonice heating plant, ...), Slovakia, Poland, ...
- Expansion of our portfolio of major Czech and foreign suppliers all over Europe
- Successful completion of the project contract EC Nowa Poland

- Rozšíření činnosti akreditované laboratoře JSP
- Rozšíření projektových kapacit a další doplnění SW pro 3D projektování (AutoCAD)

- Expansion of our accredited laboratory activities
- Project capacities expansion and further addition of SW for 3D design (AutoCAD)

### 2015\*

- Osmý ročník odborné konference v Praze navštívilo více než 200 účastníků
- Založení akademie měření a regulace AMAR
- Přestěhování pobočky JSP Praha do nových prostor
- Rozšíření pobočky JSP Plzeň
- Získání dalších významných projektových zakázek
- Eighth annual expert conference in Prague attended by more than 200 participants
- Foundation of the industrial control academy AMAR
- Moving of our Prague office to new premises
- Expansion of our Plzeň office
- Acquiring of other significant project contracts

\* ... do uzávěrky výroční zprávy / up to the deadline of the annual report



## 5.

Historie JSP  
/ JSP History

1993

- Založení firmy JSP  
/ Founding of the company

1994

- Zahájení elektronické výroby  
/ Start of electronic production

1996

- Zahájení strojní výroby  
/ Start of mechanical production

1999

- Založení dceřiné společnosti JSP Slovakia v Bratislavě  
/ Foundation of the subsidiary JSP Slovakia in Bratislava

2001

- Založení pobočky v Ústí nad Labem  
/ Foundation of a branch office in Ústí nad Labem

2003

- Certifikace ČSN EN ISO 9001  
/ Certification of EN ISO 9001

2004

- Zahájení provozu vlastní kalibrační laboratoře  
/ Start of our own calibration laboratory

2005

- Otevření kanceláře v Brně a v Košicích  
/ Office openings in Brno and Košice

2007

- Významné referenční dodávky pro energetiku do zahraničí  
/ Important reference deliveries for the power industry
- První ročník odborné konference  
/ First annual expert conference

2008

- Otevření školicího centra  
/ Training center and showroom opened
- Certifikace a podpis rámcových smluv s ČEZ a Škoda Praha Invest  
/ Certification and signing of framework contracts with ČEZ and Škoda Praha Invest

2010

- První ročník odborné konference na Slovensku  
/ First expert conference in Slovakia

2011

- Certifikace dle ČSN EN ISO 14001 a ČSN EN OHSAS 18001  
/ Certification EN ISO 14001 and BS OHSAS 18001
- Akreditace kalibrační laboratoře JSP  
/ Accreditation of the JSP calibration laboratory

2012

- Úspěšné ukončení projektové zakázky GDK Mellach  
/ Successful completion of the project contract GDK Mellach

2013

- Úspěšné dokončení projektové zakázky PPC Počerady  
/ Successful completion of the project contract PPC Počerady

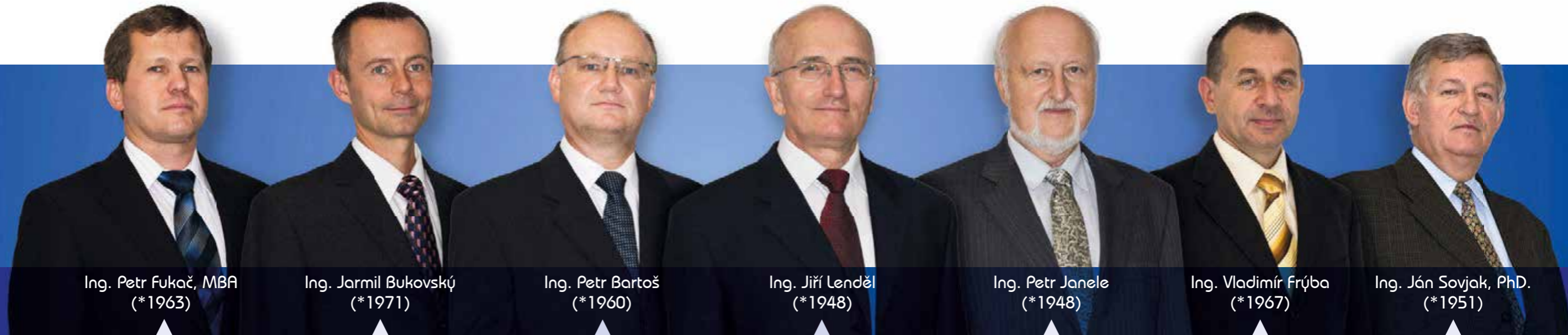
2014

- Roční obrat skupiny JSP dosáhl 200 mil. Kč  
/ Annual turnover of the JSP group amounted to 200 mil. CZK

“ Během svého působení se společnost JSP, s.r.o. stala předním českým výrobcem a dodavatelem v oboru měření a regulace.

“ Over the time we have become a top Czech supplier and manufacturer in the area of measurement and control technologies.

## 6. Organizační struktura společnosti / Company Structure



Ing. Petr Fukač, MBA  
(\*1963)

Ing. Jarmil Bukovský  
(\*1971)

Ing. Petr Bartoš  
(\*1960)

Ing. Jiří Lenděl  
(\*1948)

Ing. Petr Janele  
(\*1948)

Ing. Vladimír Frýba  
(\*1967)

Ing. Ján Sovjak, PhD.  
(\*1951)

### Marketingový ředitel

Absolvent strojírní fakulty ČVUT Praha.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje od roku 2001.

### Marketing Director

Graduate of ČVUT Prague Mechanical faculty.  
Has been working for JSP since 2001.

### Obchodní ředitel

Absolvent Technické univerzity v Liberci.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje od roku 2000.

### Sales Director

Graduate of Technical University in Liberec.  
Has been working for JSP since 2000.

### Ředitel společnosti

Zodpovědný za ekonomiku společnosti,  
řízení realizačních útvarů a systém kvality.  
Absolvent VŠCHT Pardubice.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje od jejího založení.

### Chief Executive Officer

Responsible for company economics,  
quality and executive division management.  
Graduate of VŠCHT Pardubice.  
Has been working for JSP since its foundation.

### Ředitel společnosti

Zodpovědný za řízení rozvojových útvarů  
společnosti a dceřiné společnosti JSP Slovakia.  
Absolvent ČVUT Praha.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje od jejího založení.

### Director

Responsible for company development manage-  
ment and for subsidiary JSP Slovakia.  
Graduate of ČVUT Prague.  
Has been working for JSP since its foundation.

### Vedoucí projekce investičních dodávek

Absolvent ČVUT Praha.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje  
od roku 2006.

### Project Manager of Investment Deliveries

Graduate of ČVUT Prague.  
Has been working for JSP  
since 2006.

### Ředitel realizace

Absolvent ČVUT Praha.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje  
od roku 2012.

### Realization Manager

Graduate of ČVUT Prague.  
Has been working for JSP  
since 2012.

### Ředitel exportu

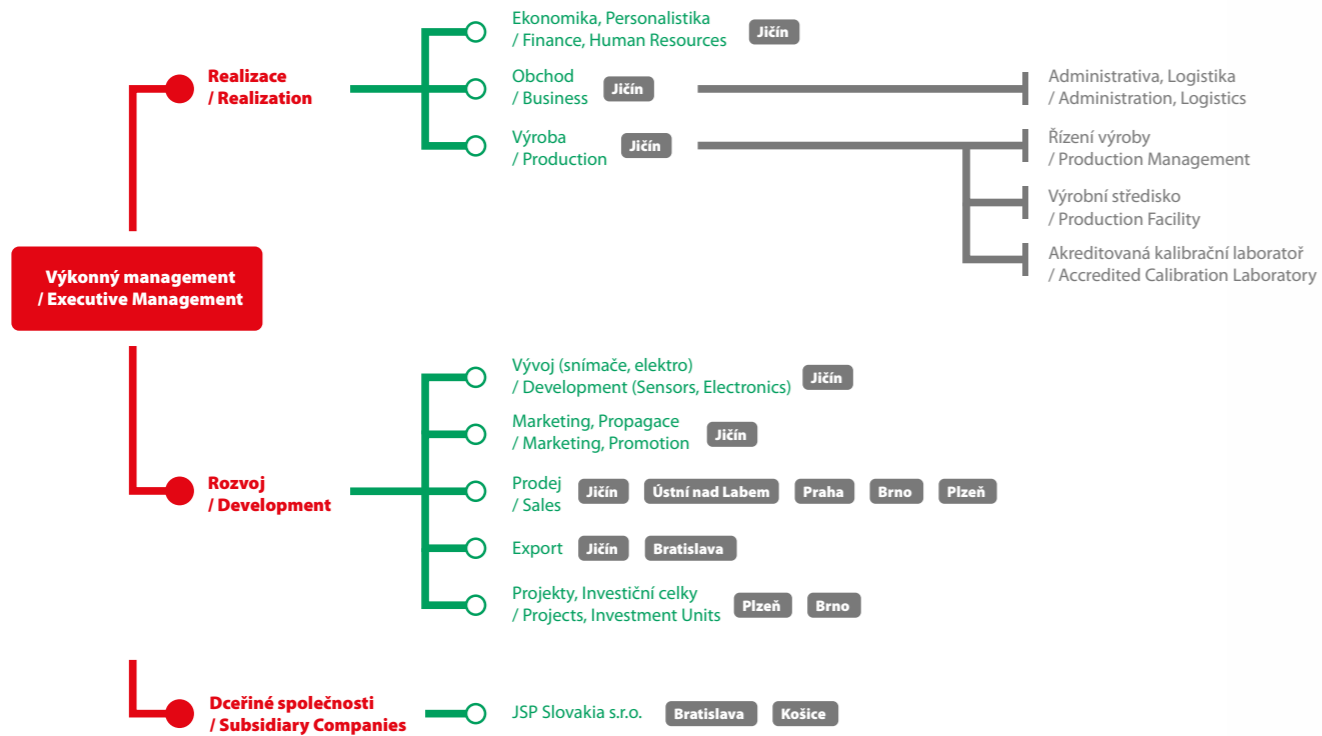
Absolvent VAAZ Brno.  
Ve společnosti JSP, s.r.o. pracuje  
od roku 2009.

### Export Manager

Graduate of Military Academy  
Brno.  
Has been working for JSP  
since 2009.



## Organizační diagram / Organization Diagram



# 7.

## Integrovaný systém řízení / Integrated Management System

Certifikovaný integrovaný systém řízení společnosti JSP zahrnuje zejména tyto hlavní procesy:

- Vývoj, výroba a servis měřicí a regulační techniky
- Prodej a kompletace dodávek měřicí a regulační techniky
- Projekty, systémová integrace, montáž, uvádění do provozu a šéfmontáž instrumentace, řídicích systémů a elektrických obvodů
- Akreditovaná kalibrační laboratoř
- Marketing a propagace
- Export

The certified integrated management system covers these main processes:

- Development, production and service of measuring and control equipment
- Sales and assembling deliveries of measuring and control equipment
- Projects, system integration, installation, commissioning and supervision of instrumentation assembly, control systems and electrical circuits
- Accredited calibration laboratory
- Marketing and promotion
- Export

Nedílnou součástí integrovaného systému řízení jsou vnitřní procesy:

- Ekonomika / Finance
- Personalistika
- Informatika
- Controlling

The following internal processes are an integral part of the integrated management system:

- Finance
- Human resources
- Informatics
- Controlling

Integrovaným nástrojem pro všechny procesy je výkonný informační systém IFS Aplikace.

The integrating tool for all of these processes is the highly efficient information system IFS Applications.

Ve všech procesech probíhajících ve společnosti je největší důraz kladen na kvalitu, spokojenost zákazníků a zaměstnanců, bezpečné výrobky a trvalý rozvoj firmy, jak je deklarováno v dokumentu Politika společnosti JSP, s.r.o. Velká pozornost je věnována hodnocení dodavatelů a subdodavatelů.

In all our certified processes the highest emphasis is put on quality, customer and employee satisfaction, product safety and continuous company development, as declared in the Company Policy. Considerable attention is paid to the evaluation of our suppliers and subcontractors.

Integrovaný systém řízení je certifikován dle norem ČSN EN ISO 9001 (QMS) – od roku 2003, ČSN EN ISO 14001 (EMS) – od roku 2011 a ČSN OHSAS 18001 (BOZP) – od roku 2011. Poslední recertifikační audit celého systému proběhl úspěšně v květnu 2014.

The integrated management system has been certified according to EN ISO 9001 (QMS) – since 2003, EN ISO 14001 (EMS) – since 2011 and BS OHSAS 18001 (OHSAS) – since 2011. The most recent re-certification audit of the entire system was successfully completed in May 2014.



## 8.

## Klíčové procesy ve společnosti / Key Company Processes

### 8.1 Prodej / Sales

Klíčovou aktivitou společnosti JSP je prodej a logistika ucelených hmotných dodávek měřících okruhů neelektrických fyzikálních veličin pro investiční výstavbu i pro provozní údržbu. Naše hlavní zákaznická odvětví jsou energetika, chemie, hutnictví, vodárenství a další oblasti průmyslu. Dodáváme polní instrumentaci se špičkovou kvalitou, spolehlivostí a nákladovou efektivitou pro provozovatele. Naším cílem je navrhnout a sestavit dodávku přesně podle potřeb technologie z komponent od vybraných a prověřených dodavatelů z celého světa.

Zajišťujeme komplexní služby spojené s přípravou a realizací nákupu a přinášíme tak zákazníkům nemalé zjednodušení a úspory v logistice. Před expedicí probíhá výstupní kontrola. Společně zabalení komponent pro každé měřící místo následně zákazníkům usnadňuje montáž.

Pro projektové zakázky zpracováváme individuální plány kvality a organizujeme přejímky dodávek před expedicí. Zajišťujeme trvanlivé balení a pozemní, leteckou nebo námořní dopravu přímo na místo stavby. Zkušený tým pracovníků má prvořadý cíl – spokojeného zákazníka.

Our key activities are sales and logistics. We supply complete material deliveries of measurement circuits of nonelectric physical variables for investment construction and for operational maintenance. Our main business branches are in the energy sector, chemistry, metallurgy, water supply and other fields of industry. We provide field instrumentation of a superior quality, reliability and cost efficiency for users. Our goal is to design and complete a delivery using components which completely satisfy the technological needs of our customers.

For our customers we provide complete services related to the preparation and implementation of a purchase, which results in simplification and significant logistic cost savings. Output quality checks are performed prior to dispatch. Components for particular measurement locations are packed together to simplify the assembly.

For project deliveries we prepare individual quality plans and customer takeover checks prior to dispatch. We guarantee durable packing and a land, air or marine transport directly to the construction site. Our experienced team of professionals has a top priority goal – customer satisfaction.

### 8.2 Projekty / Projects

Kompletní projekční práce a dodávky v oblasti SKŘ a elektro jsou nejrychleji se rozvíjejícím procesem ve společnosti JSP. Naše projektové dodávky zahrnují všechny složky, které jsou klíčové pro úspěšnou přípravu, realizaci a dlouhodobý provoz investice.



#### Projektová dokumentace

- přípravná dokumentace (investiční studie, úvodní projekty, basic design)
- projekční dokumentace (prováděcí projekty, montážní projekty, projekty testů a zkoušek, dokumentace skutečného stavu)
- poradenství, konzultace a návrhy koncepčního řešení



#### Dodávky MaR technologie (dodávky snímačů, kabeláže, dodávky měření na klíč)



#### Montáž (vlastní montáž, odborný dozor při montáži a instalaci, podpora při uvádění do provozu, zkušební testy, závěrečný či garanční test, školení operátorů)



#### Záruční a pozáruční servis

Vlastní projekty měření a regulace, odběrových míst polní instrumentace i kabelových tras jsou řešeny ve 2D i 3D AutoCAD s podrobnými výstupy pro řízení montážních prací. Dodáváme projekty slaboproudé i silnoproudé elektroinstalace a kabeláží i specializované projekty jako například projekty elektrických otopných systémů potrubí nebo projekty osvětlení technologických celků (provozní i nouzové osvětlení vnitřních i venkovních provozních prostor).

V každém projektu a výběrovém řízení usilujeme o vyváženou nabídku optimálně splňující zadání investora za přijatelnou cenu.

Complete projects and the supplying of I&C systems and cabling are the fastest-developing process within the JSP company. Our project supplies include all components that are key for the successful preparation, implementation and long-term operation of the investment.

#### Project documentation

- Preliminary documentation (investment studies, preliminary projects, basic design)
- Design documentation (detailed design, assembly projects, test and check projects, as built documentation)
- Consultant services, studies of conceptual solutions

#### Supplies of I&C equipment (sensor supplies, low-voltage cabling, "turn-key" measurement supplies)

#### Assembly (assembly, expert supervision during assembly and installation, support during commissioning, control tests, final or guarantee tests, operator training)

#### Warranty and post-warranty services

Project design of measurement and control instrumentation, as well as cable routing are created in 2D and 3D AutoCAD with detailed outputs for controlling assembly works. We also provide low-voltage and high-voltage electrical installation and cabling projects as well as specialized projects, such as projects for pipe electric heating systems or projects for the lighting of technological units (operating and emergency lighting of indoor and outdoor premises).

In every project and tender we strive to offer an optimal solution that meets the investor's requirements at an acceptable price.

### 8.3 Export



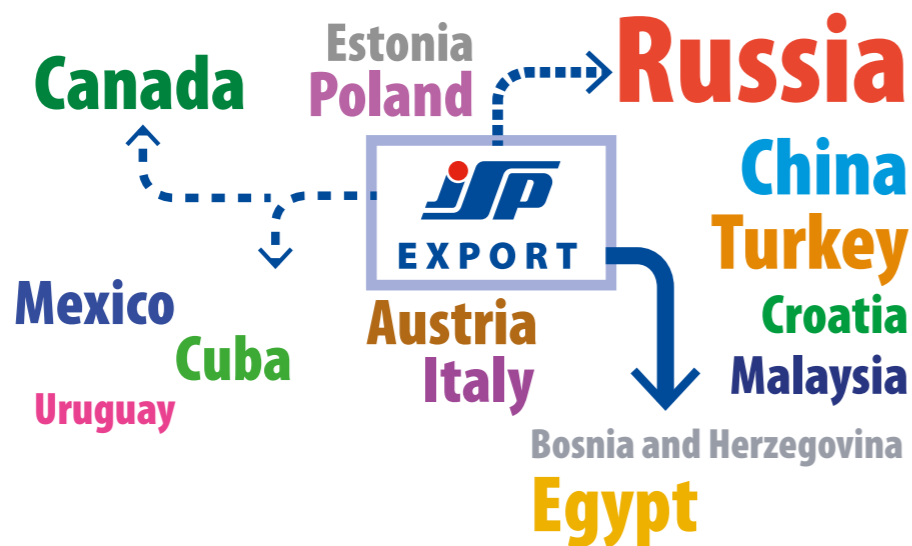
Souběžně s dynamickým růstem na českém trhu posiluje společnost JSP i své exportní aktivity. V současnosti exportujeme produkty do více než 25 zemí světa. Jedná se o kompletní dodávky projektů nebo o prodej jednotlivých přístrojů měřící a regulační techniky. JSP má vybudováno potřebné logistické a administrativně technické zázemí pro realizaci zahraničních obchodů kdekoli ve světě. Mezi naše nejvýznamnější exportní destinace patří Slovensko, Německo, Rakousko, Rusko, Kanada, Kuba, Turecko, Polsko, Mauricius, Malajsie, Čína, Estonsko a další země.



S ohledem na limitované kapacity českého a slovenského trhu, je pro JSP jednou z hlavních priorit budování vlastní exportní sítě, vyhledávání distributorů a rozvíjení zahraničních aktivit formou přímých i nepřímých obchodních kanálů.

Along with dynamic growth on the Czech market, we are also strengthening our export activities. We currently export products to more than 25 countries. We provide complete project supplies or sales of individual measuring and control instruments. Our company has the necessary logistical, administrative and technical capability to realize foreign business all over the world. Our most important export destinations include Slovakia, Germany, Austria, Russia, Canada, Cuba, Turkey, Poland, Mauritius, Malaysia, China, Estonia and others.

With respect to the limited capacity of the Czech and Slovak markets, our main priorities are building our own export network, finding distributors and developing activities abroad through direct as well as indirect business channels.



### 8.4 Výroba / Production



Krátce po svém založení zahájila společnost JSP i vlastní výrobu snímačů a příslušenství. Ve druhém roce své existence uvedla na trh moderní elektronické přístroje, zejména digitální převodníky teploty. Následně byla zahájena také strojní výroba – především snímačů teploty, teploměrných jímek a ventilových souprav. Dnes tvoří vlastní výroby a služby významnou část celkových tržeb. Řada výrobků je určena do prostředí s nebezpečím výbuchu, případně jako tlaková výstroj dle NV č. 26/2003 Sb.

Shortly after the foundation of our company we started our own production of sensors and accessories. In the second year of our existence on the market we launched modern electronic devices, such as digital transmitters. Subsequently we started mechanical production – particularly temperature sensors, thermowells and manifolds. Nowadays our own products and services comprise a significant part of all sales. Many products are designed for use in potentially explosive atmospheres or as pressure equipment according to PED 97/23/EC.

Hlavní výrobní skupiny společnosti JSP tvoří:  
/ The main product groups of JSP are:



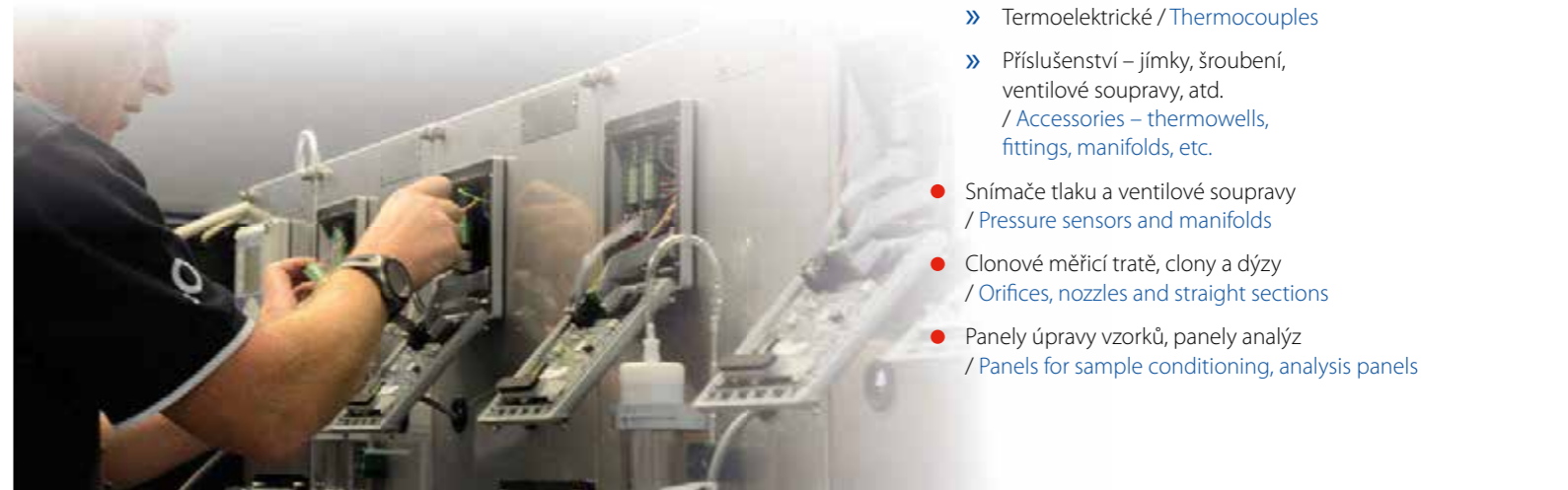
#### Elektro výrobky / Electronic products

- Převodníky / Transmitters
- Zdroje / Power supplies

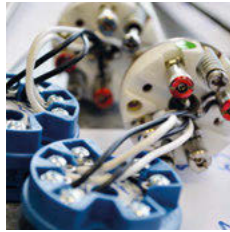


#### Strojní výrobky / Mechanical products

- Snímače teploty / Temperature sensors
  - » Odporové / RTDs
  - » Termoelektrické / Thermocouples
  - » Příslušenství – jímký, šroubení, ventilové soupravy, atd. / Accessories – thermowells, fittings, manifolds, etc.
- Snímače tlaku a ventilové soupravy / Pressure sensors and manifolds
- Clonové měřicí tratě, clony a dýzy / Orifices, nozzles and straight sections
- Panely úpravy vzorků, panely analýz / Panels for sample conditioning, analysis panels



## 8.5 Vývoj / Development



Již od svého vzniku se společnost JSP věnuje vývoji vlastních výrobků. Byly vyvíjeny jak elektronické výrobky (zejména převodníky teploty a komunikátory), software, ale i tratě pro měření průtoku vyrobené důsledně dle normy ISO 5167. Později byl sortiment rozšířen o snímače teploty, ventilové soupravy a další výrobky.

Při vývoji je věnována velká pozornost technické vyspělosti a kvalitě výrobků. Elektronické převodníky již od prvních typů používají mikroprocesorovou techniku a technologii povrchové montáže. Důraz je dále kladen na jednoduchost a srozumitelnost při použití výrobků. To se týká především konfiguračních programů, ale i kvality průvodní technické dokumentace usnadňující instalaci a provoz. Vývojoví pracovníci se také podílejí na přípravě různých školení pro zákazníky. Školení jsou věnována seznámení s novými výrobky nebo obecné problematice měření fyzikálních veličin včetně specifik různých typů měření. Uživatel se tak může vyvarovat problémům a použít osvědčená řešení.

Vývoj nových výrobků je našim základním strategickým cílem i v budoucnosti.

Since the foundation of JSP we have also been focused on the development of our own products. In the beginning electronic products (mainly temperature transmitters and communicators), software, and also flow metering runs according to ISO 5167 were developed. The product assortment was later expanded by temperature sensors, manifolds and other products.

During development, strong emphasis is placed on the technical maturity and quality of products. Microprocessor technology and surface mount technology have been used since the start of the first types of electronic transmitters. User-friendly products are of great importance too. This applies in particular to configuration software, but also to the quality of provided documentation which simplifies installation and operation. Our development workers are also involved in the preparation of various training packages for our customers. The participants become acquainted with new products or acquire general information on the measurement of physical variables, including the differences in various types of measurement. Thus it helps the users to avoid possible problems.

The development of new products remains our strategic goal for the future.

## 8.6 Kalibrační laboratoř / Calibration Laboratory

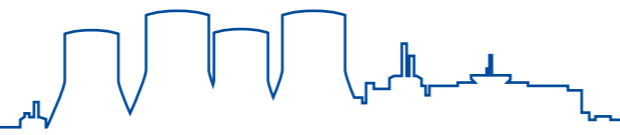


S komplexním zajišťováním dodávek měření teploty a tlaku také úzce souvisí kontrola metrologických charakteristik dodávaných měřidel. V roce 2004 proto společnost rozšířila svoji nabídku o kalibrační služby zajišťované vlastní kalibrační laboratoří. Laboratoř je od roku 2011 akreditována Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. dle normy ČSN EN ISO / IEC 17025 pro obory teplota a tlak. Akreditace se vztahuje i na kalibrace prováděné v provozních prostorách zákazníků. Kombinovaná značka ILAC - ČIA na kalibračních listech je zárukou, že kalibrační listy vydané naší laboratoří jsou uznávány v zemích, které podepsaly dohodu o vzájemném uznávání výsledků kalibrací.

V roce 2014 byla nabídka akreditovaných činností rozšířena o kalibrace převodníků teploty, regulátorů a zobrazovačů včetně kalibrace měřicích řetězců prováděných v provozech. Kalibrační laboratoř dále zlepšila svou měřicí schopnost v rozsahu nízkých tlaků od 14 kPa díky nákupu etalonového kalibrátoru.

Providing complete deliveries of temperature and pressure measurement, and the control of the metrological characteristics of the supplied instruments are closely related. In 2004 we extended our calibration services in our own calibration laboratory. Since 2011 our laboratory has been accredited according to standard EN ISO/IEC 17025 by the Czech Accreditation Institute for temperature and pressure calibration. Accreditation also applies to calibrations performed at the place of deployment. The combined ILAC-CIA mark on calibration certificates guarantees that the calibration certificates issued by our laboratory are recognized in the countries which signed the mutual recognition arrangement.

In 2014 our range of accredited activities was extended to include the accredited calibration of temperature transmitters, controllers and displays, including the calibration of measuring chains carried out on site. The calibration laboratory further improved its low pressure measuring capabilities above 14 kPa, thanks to the purchase of an etalon calibrator.



## 8.7 Obchod a logistika / Trade & Logistic

Samostatné útvary obchodu a logistiky jsou klíčové pro úspěšnou realizaci zakázek.

Útvar obchodu provádí kompletní zpracování zákaznických objednávek, komunikaci se zákazníkem a fakturaci s cílem maximální spokojenosti zákazníků.

Logistika zodpovídá za hladkou přepravu a skladování materiálů a zboží jak od dodavatelů, tak i směrem k zákazníkům. Důraz je kladen na vstupní a výstupní kontrolu, bezpečné balení a přepravu.

The separate departments of sales and logistics are key for the successful implementation of orders.

The sales department carries out the complete processing of customer orders, communication with customers and invoicing with the focus on a maximum customer satisfaction.

The logistics department is responsible for the smooth transportation and storage of materials and equipment both from suppliers and onwards to customers. Emphasis is placed on the input and output check, safe packing and transportation.

## 8.8 Nákup / Purchase

Proces nákupu je ve společnosti JSP strategicky řízen již od jejího založení. Postupně byl vybudován moderní útvar nákupu, který v současné době zajišťuje nákup služeb, materiálu a zboží z celého světa. V minulém roce byl zajišťován nákup přibližně od 300 dodavatelů. Nákupní procesy, výběr a hodnocení dodavatelů jsou důležitou součástí integrovaného systému řízení společnosti JSP.

S rostoucí komplexností dodavatelsko-odběratelských vztahů se strategický nákup stává stále významnějším zdrojem konkurenčních výhod jak pro společnost JSP, tak pro její zákazníky.

The purchase process has been strategically managed since the founding of the company. Over the course of the time we have established a modern department, which currently provides for the purchase of services, materials and goods from all over the world. Last year purchases from approximately 300 suppliers were arranged. Purchase processes and the selection and evaluation of suppliers are an important part of our integrated management system.

With the increasing complexity of supplier-customer relationships, strategic purchasing has become a more significant source of competitive advantages for JSP as well as for our customers.

## 8.9 Marketing a propagace / Marketing and Promotion



JSP je marketingově řízenou společností. Naším strategickým cílem je spokojenost zákazníka.

Hlavním úkolem marketingu je neustále rozvíjet a zlepšovat služby zákazníkům tak, aby byly technicky vyspělé, kvalitní, včasné a ekonomicky atraktivní.

Postupně bylo vybudováno marketingové a propagační oddělení, které zajišťuje kvalitní komunikaci se zákazníky. Mezi naše marketingové nástroje patří například pravidelné e-mailové informace, kvalitní a obsažné webové stránky a široká nabídka technicko-obchodní dokumentace. Dále se aktivně účastníme veletrhů a výstav a pořádáme odborné konference s mezinárodní účastí. Ve vlastním školicím centru organizujeme pravidelné odborné semináře pro naše zákazníky.

V roce 2009 byl spuštěn internetový obchod JSP.

Aktivita marketingu zároveň přispívají k budování pozice JSP jako lídra na trhu s měřicí a regulační technikou.

We are a marketing-managed company. Our strategic goal is customer satisfaction.

The main goal of marketing is to develop and improve customer services so that they are high-quality, technologically advanced, economically attractive and delivered on time.

Our marketing and promotion department was established over time, and provides high quality supplier-customer communication on many platforms. We provide regular email notifications, maintain a comprehensive website and complete technical and commercial documentation. We take part in trade fairs and exhibitions and organize international expert conferences. In our training center we regularly provide workshops for our customers.

In 2009 we launched our online shop.

All marketing activities also contribute to our position as a Czech market leader in measurement and control technologies.



## 8.10 Ekonomika / Finance

Společnost JSP dlouhodobě vykazuje kladné a pozitivně se vyvíjející ekonomické parametry a ukazatele.

Ekonomická síla a stabilita společnosti JSP trvale roste a umožňuje realizovat významné projektové dodávky a zakázky v České republice i zahraničí.

Ekonomické výsledky roku 2014 potvrdily pozitivní trend z předchozích let. Byly dosaženy velmi dobré hodnoty většiny poměrových a absolutních ekonomických ukazatelů. Za zmínku stojí vývoj ukazatelů likvidity.

Roční účetní závěrka byla ověřena nezávislým auditorem. Při financování kontraktů společnost standardně využívá bankovních produktů odpovídajících charakteru a rozsahu zajišťovaných akcí (úvěry, úvěry v cizí měně, dodavatelský nebo odběratelský dokumentární akreditiv, bankovní záruky, ...).

Our company consistently reports positive economic parameters and indicators.

The economic strength and stability of JSP continuously increases, which helps us to realize significant project deliveries and contracts in both the Czech Republic and abroad.

The economic results in 2014 confirmed the positive trends from previous years. The majority of relative and absolute economic indicators showed very good values. It is also worth mentioning the development of liquidity indicators.

The annual financial statement was audited by an independent auditor. For the financing of contracts we use bank products corresponding to the provided actions, as standard (loans, loans in foreign currency, distribution or customer documentary letter of credit, bank guarantee, ...).



## 8.11 Personalistika / Human Resources

Firmu v době jejího založení tvořila malá skupina odborníků s know-how a dlouhodobou praxí v oboru měření a regulace. S dynamickým rozvojem společnosti rostla i potřeba začlenění dalších odborných pracovníků do vývoje, výroby, prodeje, marketingu a ekonomiky. Firma stále vyhledává a zaměstnává profesní specialisty a tito pracovníci patří k základním pilířům našeho úspěchu.

V roce 2014 pokračovala stabilizace a rozšiřování kolektivu vysoce kvalifikovaných odborníků. Došlo k personálnímu posílení technické podpory zákazníků, prodeje a klíčových výrobních profesí. Vzdělávání pracovníků a oborových specialistů probíhalo formou interních a externích školení s důrazem na prohlubování znalostí v oblasti dodávaného sortimentu. V rámci vzdělávání je naší trvalou prioritou kvalita, bezpečnost a ochrana zdraví při práci, ochrana životního prostředí a znalost zákonných požadavků.

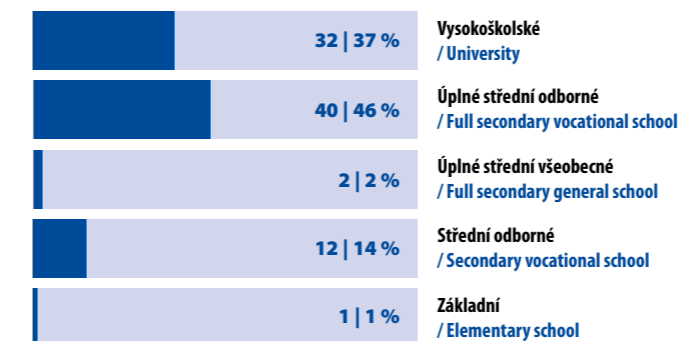
Vývoj počtu pracovníků, věková a kvalifikační struktura jsou uvedeny v příslušných grafech. Nadále se rozvíjel systém zaměstnaneckých výhod.

At the very beginning we were a small group of experts with know-how and long experience in the field of measurement and control. With the dynamic development of the company there was also a need for other specialists in the fields of development, production, sales, marketing and economics. We continue to seek out and employ further professional specialists, who are the core of our success.

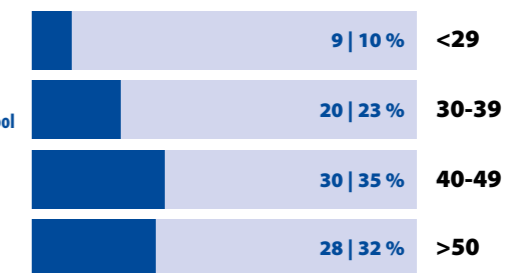
In 2014 the stabilisation and extension of the team of highly skilled specialists continued. Technical personnel for customer support, sales and key production roles were strengthened. We prepared internal and external trainings for our employees and field specialists with the focus on their knowledge of product assortment. Quality, occupational health and safety, environmental protection and knowledge of the relative legislative requirements were, and remain, our priorities.

The increase in the number, age and qualification structure of JSP employees is shown in the relevant graphs. Our employee benefit system has been continuously developed.

Kvalifikační struktura pracovníků JSP, s.r.o.  
/ Qualification structure of JSP employees



Věková struktura pracovníků JSP, s.r.o.  
/ Age structure of JSP employees



## 8.12 Informatika / Informatics

Ve společnosti je od roku 2003 implementován rozsáhlý informační systém IFS Aplikace (Švédsko) pokrývající většinu činností ve firmě. Informační systém plně podporuje řízení kvality v souladu s normou ISO 9001 (dokument management, sledovatelnost na skladě, ve výrobě, při expedici až do úrovně výrobního čísla, resp. šarže, evidence záznamů o kontrole kvality, ...). Modul Projektové řízení umožňuje efektivní řízení a kontrolu všech významných projektů a dodávek.

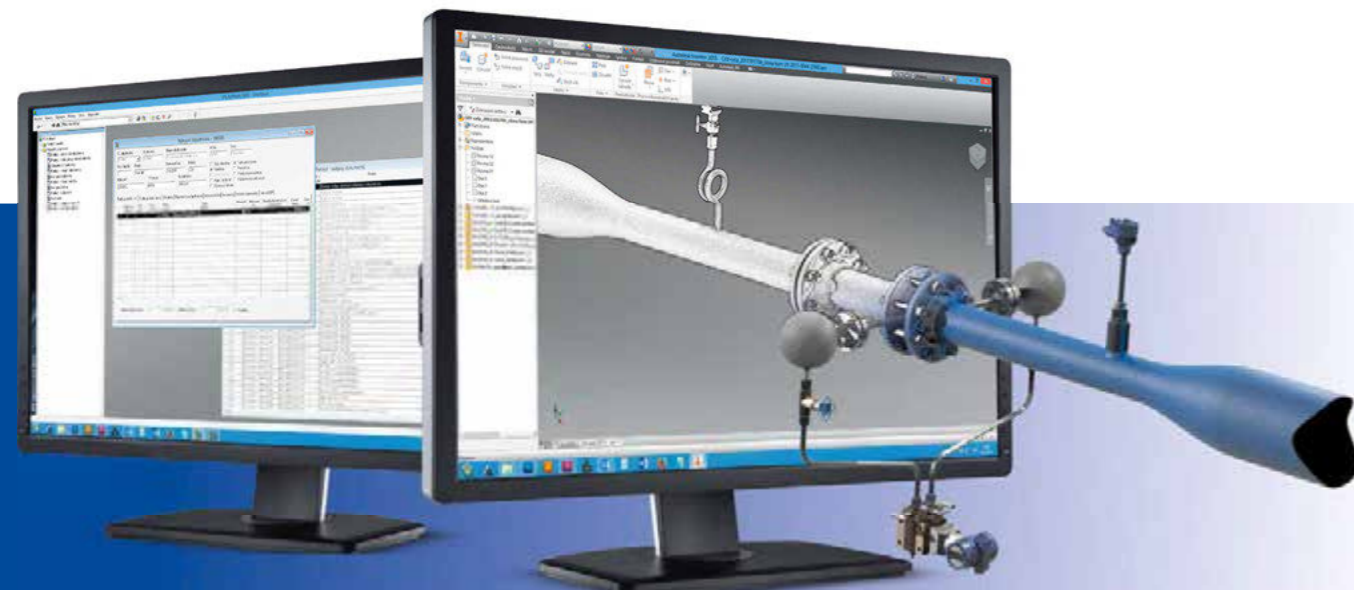
V roce 2015 bude zahájena implementace nové verze informačního systému IFS Applications 8. Tato verze výrazně rozšiřuje stávající funkcionalitu informačního systému a zahrnuje využití nejnovějších trendů v oboru informačních technologií.

V oblasti vývoje a konstrukce je informační systém doplněn aplikačním SW pro vývoj, konstrukci a projektování (AutoCAD 3D, PADS, SolidWorks).

Since 2003, we have been using the information system IFS (Sweden), covering the majority of company activities. This information system fully supports quality management in compliance with ISO 9001 (document management, traceability of stock, production, shipment based on serial and batch numbers, quality control protocols, ...). The Project module ensures the effective management of all important projects and supplies.

In 2015 we are going to start the implementation of a new version of the information system IFS Applications 8. This new version will significantly expand the functionality of our current information system and will use the latest trends in the field of information technology.

The information system is extended with software for development, construction and design (AutoCAD 3D, PADS, SolidWorks).



## 8.13 Controlling / Management Control System

Součástí řízení společnosti je firemní controlling. Jeho základním úkolem je dozor nad náklady, zásobami a nad obsahem a dodržováním organizačních norem a stanovených postupů všech klíčových činností.

V dnešní podobě je controlling podstatnou součástí pracovní náplně managementu. Důležitým nástrojem controllingu JSP jsou referenční reporty s pevně stanovenou periodou předkládání přímému vedoucímu útvaru a souhrnné reporty vedoucích pro management společnosti. Perioda reportů je volena individuálně podle charakteru činnosti. Díky implementaci reportingu do standardních pracovních postupů je dosahováno zvyšování efektivity činností a dodržování norem a postupů. Management společnosti tak má okamžitý přehled o výkonu jednotlivců, útvarů a o dodržování zásad kvality.

An important part of our company management is the management control system (MCS). The main goal of the MSC is the supervision of the costs and stocks, content and compliance with organizational standards and the established procedures of all the key activities.

Nowadays MSC is an essential part of management work. Regular reports from employees to department managers, and summary reports from managers to the top management are an important tool of control. A reporting period is chosen individually according to a specified activity. Thanks to the implementation of reporting into our standard working procedures we have achieved an increased efficiency of the activities and compliance with standards and procedures. Thus the company management has an immediate overview of the work of individuals and departments, and of compliance with the quality principles.





## 9.

## Produkty a služby / Products and Services

### 9.1 Výrobky JSP / JSP Products

Společnost JSP je významným výrobcem snímačů teploty a širokého sortimentu příslušenství. Vyrábíme více než 10 000 různých typů a provedení odporových a termoelektrických snímačů teploty od běžných plášťových termočlánků až po výrobky pro vysoce náročná měření v průmyslových podmínkách v energetice, chemii, petrochemii a ve sklářském průmyslu. Rovněž vyrábíme digitální převodníky teploty od jednoduchých, spolehlivých a levných až po převodníky univerzální, plně programovatelné a s různými moderními komunikačními standardy.

JSP is a Czech leading manufacturer of temperature sensors with a wide range of accessories. We produce more than 10,000 different types of resistance and thermocouple temperature sensors, from common sheath thermocouples to products for the extremely demanding measurement required in industrial conditions in the power industry, chemical and petrochemical industry and glass industry. We also manufacture digital temperature transmitters rating from simple, reliable and low cost versions to universal, fully programmable ones using various modern communication standards.



Sortiment doplňuje široká škála teploměrových jímek v mnoha materiálových a rozměrových variantách, upevňovací šroubení či dodávky kompenzačního nebo prodlužovacího vedení.

Výrobní sortiment dále zahrnuje snímače tlaku a ventilové soupravy pro diferenční snímače tlaku. Vyrábíme vlastní panely úpravy vzorku a kompletujeme systémy kontinuální analýzy vody a páry pro energetiku. V neposlední řadě jsme výrobcem clon a dýz včetně přímých úseků, příslušenství pro měření průtoku a sestav pro fakturační měření.

The product assortment is complemented by a wide range of thermowells in many material and size variations (according to Czech and international standards), mount fittings or the supplying of compensation or extension cables.

The product assortment further includes pressure sensors and valve manifolds for differential pressure sensors. We manufacture our own panels for sample conditioning and complete systems for water and steam analysis for the energy sector. Last but not least, we manufacture orifices and nozzles including straight sections, accessories for flow measurement and metering runs for fiscal metering.

Snímače teploty  
/ Temperature sensors



Teploměrové jímký  
/ Thermowells



Měřicí clony a dýzy  
/ Measuring orifices and nozzles



Panely úpravu a analýzy vzorků  
/ Sampling and analysis panels



Převodníky  
/ Transmitters



Snímače tlaku  
/ Pressure sensors



Ventilové soupravy  
/ Manifolds







## 9.2 Kompletace dodávek MaR / Completion of I&C supplies







Svými dodávkami JSP pokrývá všechny hlavní obory měření a regulace v průmyslových podmínkách od návrhu měření po dodávky a následný servis. Naším zákazníkům vždy zajišťujeme potřebnou kvalitu za optimální cenu. Kompletujeme dodávky z portfolia více než 300 významných výrobců z celého světa.

We cover all the main industrial fields of measurement and control in industrial conditions from the design of the measurement to its supply and servicing. For our customers we always guarantee good quality at an optimal price. We complete deliveries from a portfolio of more than 300 important manufacturers from all over the world.

JSP je dodavatelem a integrátorem kompletního sortimentu přístrojů pro následující obory:

-  měření teploty / Temperature measurement
-  měření tlaku / Pressure measurement
-  měření průtoku / Flow measurement
-  měření hladiny / Level measurement

JSP is a supplier and integrator of a comprehensive range of products used in following fields:

-  měření tepla / Heat measurement
-  chemickou analýzu (vodivost, pH, O<sub>2</sub>, křemík,...) / Chemical analysis (conductivity, pH, O<sub>2</sub>, Si,...)
-  měření vlhkosti / Humidity measurement
-  detekci úniku ropných látek / Oil outflow by a non-contact method

“ Kompletujeme dodávky z portfolia více než 300 významných výrobců z celého světa.

“ We complete deliveries from a portfolio of more than 300 important manufacturers from all over the world.

## 9.3 Investiční dodávky MaR / I&C Investment Deliveries

JSP zajišťuje kompletní investiční zakázky v oblasti SKŘ a elektro, spočívající zejména v řízení a provádění projekčních, dodavatelských, realizačních, montážních, oživovacích a servisních prací. Cílem společnosti je poskytnout dodavatelům technologických celků plnohodnotný, vysoce kvalitní a ekonomicky výhodný outsourcing služeb měření a regulace.

We provide complete deliveries of I&C Systems and cabling mainly consisting of the management and implementation of projects, deliveries, assembly, commissioning and service work. Our company goal is to provide the suppliers of complex technological units with economically attractive outsourcing of measurement and control services.

**Naše hlavní segmenty trhu jsou:**  
/ **Our main industrial sectors are:**

energetika  
/ Power industry



petrochemie a chemický průmysl  
/ Petrochemical and chemical industry



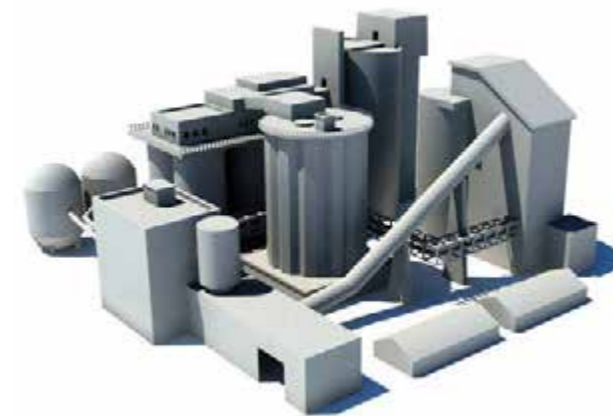
plynárenství  
/ Gas industry



teplárenství  
/ Heat distribution systems



cementárny  
/ Cement industry



sklářský průmysl  
/ Glass industry



Jsou nabízena integrovaná řešení a dodávky I&C „na klíč“ včetně polní instrumentace, slaboproudé a silnoproudé elektroinstalace a kabeláží. Součástí řešení může být i návrh, projekt, dodávka, montáž a uvedení do provozu vnitřního i vnějšího osvětlení technologického celku, včetně nouzového osvětlení. JSP zajišťuje optimální řešení zákaznických požadavků a samozřejmě garantuje vysokou kvalitu, funkčnost, spolehlivost a bezpečnost aplikací a v neposlední řadě i splnění termínů. Společnost JSP provádí veškeré výpočty a návrhy měřicích okruhů a zpracovává projekty i ve 3D AutoCADu. Pro partnery realizující dodávky investičních celků do celého světa je dokumentace dodávána v potřebných jazykových verzích.

We offer I&C integrated solutions and “turn-key” deliveries of field instrumentation, low-voltage and high-voltage electrical installation and cabling. Part of such a solution could even be the study, project, delivery, assembly and commissioning of indoor and outdoor lighting of a technological unit, including emergency lighting. We ensure the provision of optimal solutions according to customer needs and guarantee high quality, functionality, reliability, and application safety as well as meeting the deadlines. JSP provides all the calculations and measuring circuit designs and also process the projects in 3D AutoCAD. For partners who effect deliveries of investment units all over the world we supply the documentation in the required languages.

## 9.4 Služby / Services

Poskytované služby jsou nedílnou součástí všech hlavních činností naší společnosti:

- služby akreditované laboratoře JSP (široký sortiment kalibračních prací v oblasti měření teploty a tlaku a to jak ve vlastní laboratoři tak i přímo v provozu u zákazníka)
- záruční a pozáruční servis MaR technologií (včetně non-stop servisní linky a operativní servisní skladová zásoba snímačů a náhradních dílů)
- e-shop (snadné nákupy jednoduchého sortimentu)
- zápůjčky měřidel (přechodná měření, příložné průtokoměry, datalogery)
- semináře a školení (ve vlastním školicím centru)
- odborné konference

The services provided by our company are an integral part of all our main activities:

- Services of an accredited calibration laboratory (wide range of calibration in the field of temperature and pressure measurement both in our own laboratory and on site)
- Warranty and post-warranty services of I&C technologies (including a 24 hour helpline and operational service stock of sensors and spare parts)
- Online shop (easy purchases of straight-forward instruments)
- Instrument hire (temporary measurement, clamp-on flowmeters, dataloggers)
- Workshops and training (in our own I&C training center)
- Expert conferences

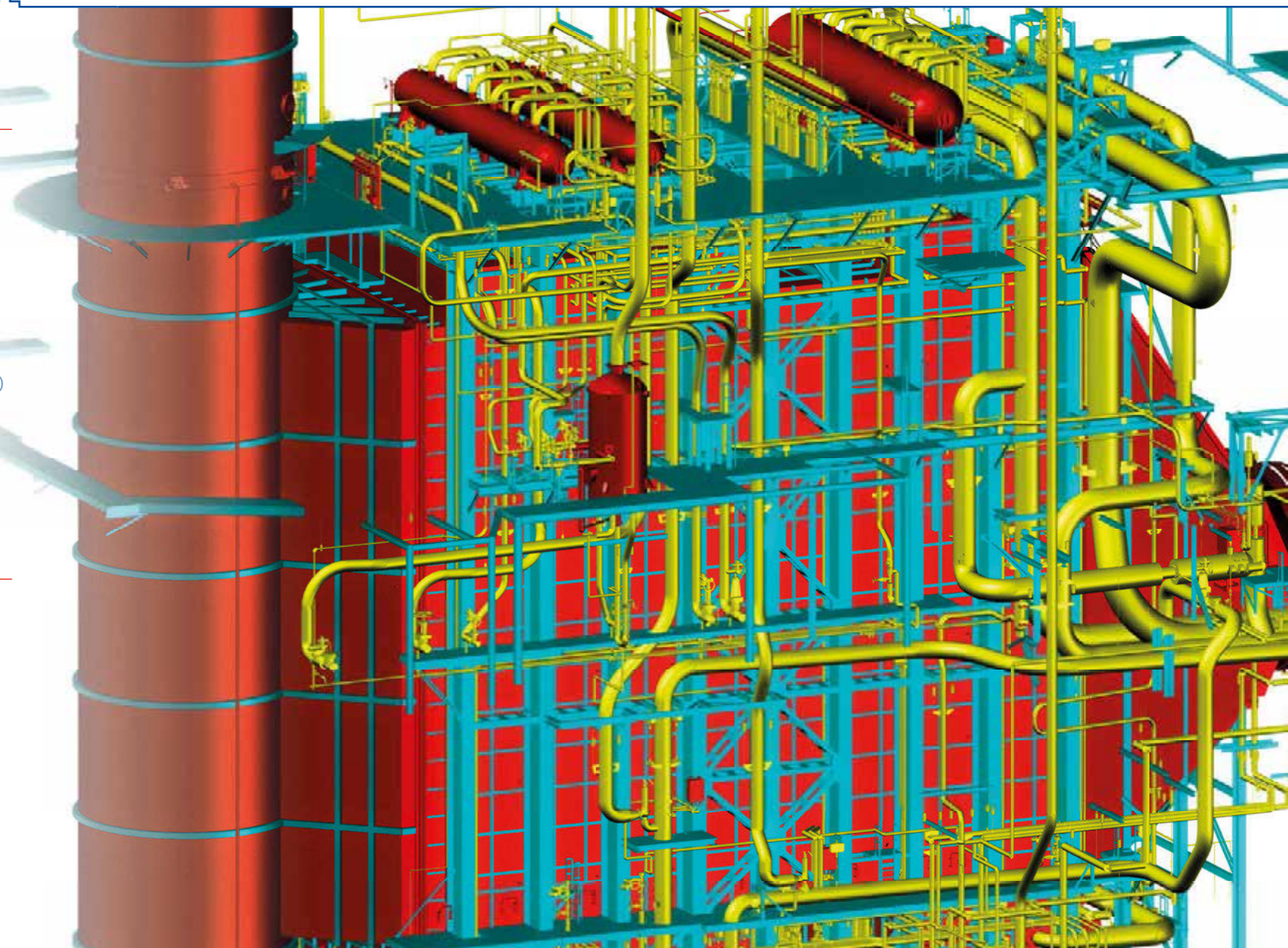
## 9.5 Projekční práce / Projects

JSP zajišťuje kompletní projekční práce v oblasti SKŘ a elektro a nabízí široký rozsah inženýringových produktů:

- investiční studie
- úvodní projekty
- basic design
- prováděcí projekty (detail design)
- montážní projekty
- dokumentace skutečného stavu
- poradenství, konzultace a návrhy koncepčního řešení

We provide complete projects of I&C Systems and cabling, and offer a wide range of engineering services:

- Investment studies
- Preliminary projects
- Basic design
- Implementing projects (detailed design)
- Assembly projects
- As-built documentation
- Consultant services, studies of conceptual solutions



# 10.

## Vybrané reference / Selected References



### Počerady 880 MW (Czech Republic)

IC Energo / ČEZ (2011 – 2013)

Projekt, dodávky, montáž chemické analýzy vody a páry, dodávky polní instrumentace (zejména měření teploty) pro nový zdroj PPC.

Project, deliveries, assembly of water and steam chemical analysis, deliveries of field instrumentation (particularly temperature measurement) for a new PPC generator.



### New Talkha 750 MW + El Kureimat II. 750 MW (Egypt)

Škoda Praha Invest (2007 – 2009)

Kompletní projekt, dodávky, šéfmontáž, zkoušky a uvedení do provozu polní instrumentace, chemické analýzy vody a páry a slaboproudých kabeláží elektráren.

Complete project, deliveries, assembly supervision, control tests and commissioning of field instrumentation, water and steam chemical analysis and low-voltage cabling for power plants.



### Pruněřov II 3x250 MW (Czech Republic)

Siemens / ČEZ (2011 – 2014)

Projekt, dodávky, montáž chemické analýzy vody a páry, dodávky polní instrumentace (zejména měření teploty, měření průtoku – dodávky clon a dýz) pro kompletní rekonstrukci bloků C, D a E.

Project, deliveries, assembly of water and steam chemical analysis, deliveries of field instrumentation (particularly temperature measurement, flow measurement – deliveries of orifices and nozzles) for the complete refitting of blocks C, D, and E.



### GDK Mellach 850 MW Gas CCGT (Rakousko/Austria)

Siemens AG Austria (2010 – 2012)

Kompletní projekt, dodávky, montáž, zkoušky a uvedení do provozu polní instrumentace, slaboproudých kabeláží a osvětlení kotlů.

Complete project, deliveries, assembly, control tests and commissioning of field instrumentation, low-voltage cabling and boiler lighting.



**NZ Ledvice 660 MW (Czech Republic)**

Emerson Process Management / ČEZ (2012 – 2013)

Dodávky polní instrumentace (zejména měření teploty) pro výstavbu nového nadkritického zdroje.

Deliveries of field instrumentation (particularly temperature measurement) for the construction of a new supercritical generator.



**Perm + Vologda (Russia)**

AE&E CZ (Babcock Borsig Steinmüller) (2008 – 2009)

Projekt a dodávky polní instrumentace kotlů, NN rozvaděčů, skříní ŘS a kabeláží pro kotle.

Project, deliveries of field instrumentation for boilers, control system cabinets and boiler cabling.



**Polní instrumentace pro turbíny**

Projekt, dodávky, montáž nebo šéfmontáž polní instrumentace pro cca 30 turbosoustrojí.

**Field instrumentation for turbines**

Project, deliveries, field instrumentation assembly or assembly supervision of approximately 30 turbine sets.

**Bosnia and Herzegovina:** Kakanj 110 MW

**Cuba:**

Punta Gorda 25 MW, Boca de Jaruco 150 MW

**Czech Republic:**

Trebovice TG16- 72 MW, Opatovice 60 MW

**China:** Shentou 2x 500 MW

**Croatia:** Zagreb 40 MW

**Italy:** Acerra 120 MW

**Hungary:** Oroszlány TG1 55 MW

**Mexico:** Hermosillo 93 MW, El Sauz 150 MW

**Poland:** EC Nowa 55 MW

**Russia:** Těřeškovo 77 MW, Kojuhovo 77 MW

**Turkey:** Hatay 325 MW, Yunus Emre 2x 145 MW

**Uruguay:** Punta del Tigre 500 MW

**Czech Republic**

- ČEZ, a.s.
- Škoda Praha Invest, a.s.
- Doosan Škoda Power, a.s.
- Siemens, s.r.o.
- MERO CR, a.s.
- Lovochemie, a.s.
- Deza, a.s.
- Glanzstoff – Bohemia, s.r.o.
- Sigma Pumpy Hranice, s.r.o.
- Dalkia, a.s.
- Synthos Kralupy, a.s.
- Teplotechna Prima, s.r.o.
- SIGMA GROUP a.s.
- TŘINECKÉ ŽELEZÁRNY, a.s.
- Českomoravský cement, a.s.
- BorsodChem MCHZ, s.r.o.
- PRECHEZA a.s.
- SPOLANA a.s.
- Procter & Gamble – Rakona, s.r.o.
- skupina ŠKODA TRANSPORTATION

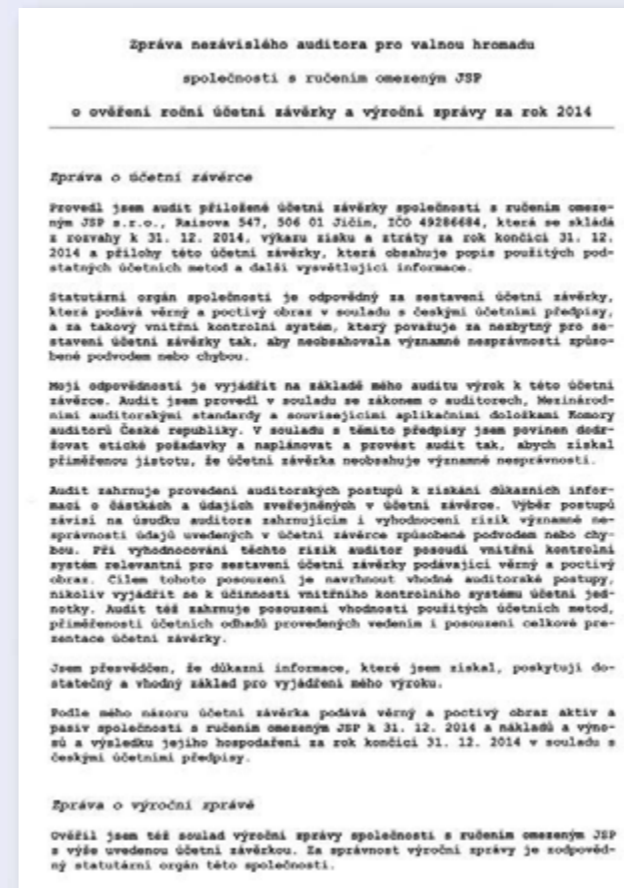
**Slovakia**

- Slovenské elektrárne, a.s. (ENEL)
- U. S. Steel Košice, s.r.o.
- Slovnaft, a.s.
- Siemens s.r.o.
- Považská cementárň, a.s.
- Duslo, a.s.
- Mondi SCP, a.s.
- Teplárň Košice, a.s.

A mnoho dalších... /And many others...

**11.**

**Zpráva nezávislého auditora / Independent Auditor's Report (1/2)**



# Zpráva nezávislého auditora / Independent Auditor's Report (2/2)

# 12. Rozvaha / Balance Sheet

Mým úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko a souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsem provedl v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abych naplánoval a provedl ověření tak, aby byla získána přiměřená jistota, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsem přesvědčen, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle mého názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti a ručením omezeným JSP k 31. 12. 2014 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

**Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami**

Provedl jsem též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti a ručením omezeným JSP k 31. prosinci 2014. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti. Mým úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrkou jsem provedl v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověrce a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abych plánoval a provedl prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené ověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsem neprovedl, a proto nevyjadřuji výrok auditora.

Jičín dne 4. května 2015




Ing. Jaroslav Benáš  
auditor č. oprávnění KČR 445

My responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report with financial statements based on the performed audit.

I conducted my audit in accordance with INTERNATIONAL STANDARDS ON AUDITING and the related implementation guidance issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the information presented in the annual report that describes the facts in the financial statements is consistent, in all material respects, with the financial statements described above. I believe that the performed audit provides a reasonable basis for auditor's opinion.

In my opinion, the accounting information presented in the annual report of limited liability company JSP, s.r.o. as at 31 December 2014 is consistent, in all material respects, with the financial statements.

**Report on the report on relations between the related parties**

I have also reviewed the accuracy of the information contained in the report on related parties of limited liability company JSP, s.r.o. as at 31 December 2014. The statutory body of the company is responsible for the preparation of the report on related parties. My responsibility is to issue a report based on my review of this report.

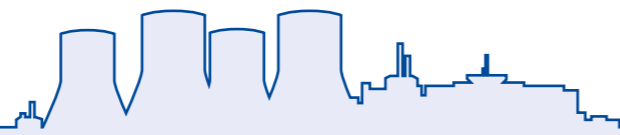
I conducted my review in accordance with the applicable International Standard on Review Engagements as amended by implementation guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that I plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the report on related parties is free from material misstatement. The review is limited primarily to enquiries of company personnel, to analytical procedures applied to financial data and to examining, on a test basis, the accuracy of information. Thus, it provides less assurance than an audit. I have not performed this audit and, accordingly, I do not express an audit opinion.

Jičín, 4<sup>th</sup> May, 2015




Ing. Jaroslav Benáš  
Auditor, License No. 445

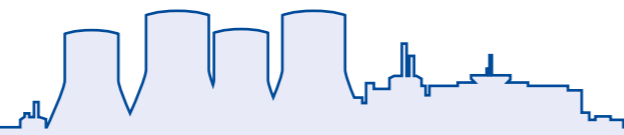
(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
1	AKTIVA CELKEM TOTAL ASSETS	84 841	86 778	71 481
2 A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál Receivables for subscribed share capital			
3 B.	Dlouhodobý majetek Fixed assets	4 809	6 858	6 684
4 B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Fixed intangible assets	188	22	64
5 B. I. 1.	Zřizovací výdaje Establishment costs			
6 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje Intangible results of R&D			
7 3.	Software	188		
8 4.	Ocenitelná práva Assessable rights		22	
9 5.	Goodwill			
10 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Other fixed intangible assets			
11 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Fixed intangible assets in process			64
12 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek Advance on intangible fixed assets			
13 B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Fixed tangible assets	4 446	4 488	4 272
14 B. II. 1.	Pozemky Lands			
15 2.	Stavby Constructions			



(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
16 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí Individual tangibles and sets of tangibles	4 446	4 488	4 272
17 4.	Pěstitelské celky trvalých porostů Perennial corps			
18 5.	Základní stádo a tažná zvířata Livestock			
19 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other fixed tangible assets			
20 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Fixed tangible assets in progress			
21 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advance payment for fixed tangible assets			
22 9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku Adjustment to acquired assets			
23 B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Fixed financial assets	175	2 348	2 348
24 B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách Shares in affiliated companies	175	175	175
25 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem Investments in associates			
26 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly Other long-term investments in securities and shares			
27 4.	Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv Intragroup loans – subsidiaries and associates			
28 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek Other financial investments		2 173	2 173
29 6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek Long term investments in progress			
30 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek Advance payments for long-term investments			
31 C.	Oběžná aktiva Current assets	79 436	79 661	64 338
32 C. I.	Zásoby Inventory	24 526	25 355	21 462
33 C. I. 1.	Materiál Material	6 830	8 158	7 071
34 2.	Nedokončená výroba a polotovary Work in progress process and semi-finished products	9 246	7 884	7 105

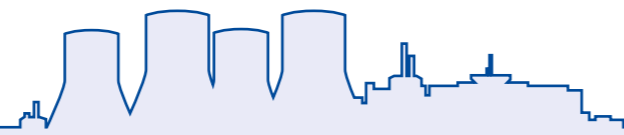
(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
35 3.	Výrobky Finished goods	2 754	3 172	2 869
36 4.	Zvířata Livestock			
37 5.	Zboží Goods	5 696	6 141	4 417
38 6.	Poskytnuté zálohy na zásoby Pre-payments for inventory			
39 C. II.	Dlouhodobé pohledávky Long-term receivables			
40 C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů Trade receivables			
41 2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba Intragroup receivables			
42 3.	Pohledávky – podstatný vliv Receivables – associates			
43 4.	Pohledávky za partnery, členy družstva a za účastníky sdružení Receivables for partners, cooperative members and association members			
44 5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy Long-term deposits given			
45 6.	Dohadné účty aktivní Anticipated assets			
46 7.	Jiné pohledávky Other receivables			
47 8.	Odložená daňová pohledávka Deferred tax receivable			
48 C. III.	Krátkodobé pohledávky Short-term receivables	50 018	39 799	36 655
49 C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů Trade receivables	49 317	38 289	36 109
50 2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba Intragroup receivables			
51 3.	Pohledávky – podstatný vliv Receivables – associates			
52 4.	Pohledávky za partnery, členy družstva a za účastníky sdružení Receivables from partners, cooperative members and association members			
53 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Receivables for social security and health insurance			





(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
54 6.	Stát – daňové pohledávky Taxes and state subsidies receivable		134	
55 7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy Short-term advance payments	485	1 247	422
56 8.	Dohadné účty aktivní Anticipated assets			
57 9.	Jiné pohledávky Other receivables	216	129	124
58 C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Short-term investments in progress	4 892	14 507	6 221
59 C. IV. 1.	Peníze Cash	33	31	20
60 2.	Účty v bankách Cash in the bank	4 859	14 476	6 201
61 3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly Short-term investments			
62 4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek Short-term financial investment in progress			
63 D. I.	Časové rozlišení Accruals and deferrals	596	259	459
64 D. I. 1.	Náklady příštích období Prepaid expenses	596	259	459
65 2.	Komplexní náklady příštích období Complex prepaid expenses			
66 3.	Příjmy příštích období Accrued revenue receipts			
67	PASIVA CELKEM TOTAL LIABILITIES	84 841	86 778	71 481
68 A.	Vlastní kapitál Equity	57 290	64 165	52 429
69 A. I.	Základní kapitál Registered capital	500	500	500
70 A. I. 1.	Základní kapitál Registered capital	500	500	500
71 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly Company's own shares and ownership interests			
72 3.	Změny základního kapitálu Changes in registered capital			

(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
73 A. II.	Kapitálové fondy Capital funds			
74 A. II. 1.	Emisní ážio Share premium			
75 2.	Ostatní kapitálové fondy Other capital funds			
76 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků Assets and liabilities revaluation			
77 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností Revaluation in transformation of companies			
78 5.	Rozdíl z přeměn společností Revaluation reserve			
79 6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společnosti Merger revaluation reserve			
80 A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku Reserve funds, non-distributable reserves and other reserves	50	50	50
81 A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / nedělitelný fond Statutory reserve fund / indivisible fund	50	50	50
82 2.	Statutární a ostatní fondy Statutory and other reserve funds			
83 A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Retained earnings profit / loss from previous years	37 703	51 700	37 833
84 A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let Retained profits from previous years	37 703	51 700	37 833
85 2.	Neuhrazená ztráta minulých let Accumulated losses from previous years			
86 3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let Other profit / loss from previous years			
87 A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období Profit / loss for the current period	19 037	11 915	14 046
88 B.	Cizí zdroje Liabilities	26 444	17 150	16 701
89 B. I.	Rezervy Provisions			
90 B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů Tax deductible provisions			
91 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky Provisions for pensions and similar payables			



(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
92 3.	Rezerva na daň z příjmu Income tax provision			
93 4.	Ostatní rezervy Other reserves			
94 B. II.	Dlouhodobé závazky Long-term liabilities	887	848	831
95 B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů Trade payables			
96 2.	Závazky – ovládající a řídicí osoba Liabilities – controlling and managing organizations			
97 3.	Závazky – podstatný vliv Liabilities – accounting units with substantial influence			
98 4.	Závazky ke společníkům členům družstva a k účastníkům sdružení Liabilities – partners, cooperative members and association members			
99 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy Long-term advances received			
100 6.	Vydané dluhopisy Issued bonds			
101 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě Long-term bills of exchange payable			
102 8.	Dohadné účty pasivní Anticipated liabilities			
103 9.	Jiné závazky Other liabilities	500	500	500
104 10.	Odložený daňový závazek Deferred tax liability	387	348	331
105 B. III.	Krátkodobé závazky Short-term liabilities	25 557	16 302	15 870
106 B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů Trade payables	10 408	11 360	9 240
107 2.	Závazky – ovládající a řídicí osoba Liabilities – controlling and managing organizations			
108 3.	Závazky – podstatný vliv Liabilities – accounting units with substantial influence			
109 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení Liabilities to partners, cooperative members and association members	8 019	15	16
110 5.	Závazky k zaměstnancům Liabilities to employees	2 179	1 724	1 636

(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
111 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění Liabilities to social & health authorities	1 212	1 046	960
112 7.	Stát – daňové závazky a dotace State – tax liabilities & subsidies	3 306	1 273	3 889
113 8.	Krátkodobé přijaté zálohy Short-term advances received	433	884	99
114 9.	Vydané dluhopisy Issued bonds			
115 10.	Dohadné účty pasivní Anticipated liabilities			30
116 11.	Jiné závazky Other payables			
117 B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Bank loans and overdrafts			
118 B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé Long-term bank loans			
119 2.	Krátkodobé bankovní úvěry Short-term bank loans			
120 3.	Krátkodobé finanční výpomoci Short-term borrowings			
121 C. I.	Časové rozlišení Accruals	1 107	5 463	2 351
122 C. I. 1.	Výdaje příštích období Accrued expenses	1 107	3 296	2 069
123 2.	Výnosy příštích období Deferred income		2 167	282

## 13.

Výkaz zisku a ztráty  
/ Profit and Loss Statement

(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
1 I.	Tržby za prodej zboží Revenues from sold goods	85 871	86 797	87 532
2 A.	Náklady vynaložené na prodané zboží Cost of goods sold	66 409	65 062	66 597
3 +	Obchodní marže Gross profit	19 462	21 735	20 935
4 II.	Výkony Performance	107 001	83 255	87 153
5 II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb Revenues from products and services	105 737	81 981	88 430
6 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti Inventory change of finished goods and work in progress	1 099	1 172	-1 449
7 3.	Aktivace Own work capitalised	165	102	172
8 B.	Výkonová spotřeba Cost of sales	62 258	52 129	52 967
9 B. 1.	Spotřeba materiálu a energie Raw materials and consumables	47 017	35 466	32 864
10 B. 2.	Služby Services	15 241	16 663	20 103
11 +	Přidaná hodnota Added value	64 205	52 861	55 121
12 C.	Osobní náklady Staff costs	39 717	37 444	36 634
13 C. 1.	Mzdové náklady Wages and salaries	29 014	27 255	26 700
14 C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva Emoluments of board members			

(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
15 C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security costs and health insurance	10 045	9 547	9 303
16 C. 4.	Sociální náklady Other social costs	658	642	631
17 D.	Daně a poplatky Taxes and fees	46	44	40
18 E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku Depreciation of long term assets - intangible and tangible fixed assets	1 608	1 658	1 341
19 III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Revenues from sales of fixed assets and material	3 660	1 565	1 421
20 III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku Sales of long term assets	157	91	
21 2.	Tržby z prodeje materiálu Sales of raw materials	3 503	1 474	1 421
22 F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Net book amount of long-term assets and raw materials sold	2 450	984	892
23 F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku Net book amount of sold long-term assets			
24 2.	Prodaný materiál Net book amount of raw materials sold	2 450	984	892
25 G.	Změna stavu rezerv a opr. pol. v prov. obl. a kompl. nákladů příštích období Increase/decrease in operating provisions and complex prepaid expenses	61	-121	10
26 VI.	Ostatní provozní výnosy Other operating income	300	226	238
27 H.	Ostatní provozní náklady Other operating expenses	405	215	206
28 V.	Převod provozních výnosů Transfer of operating income			
29 I.	Převod provozních nákladů Adjustments to operating expenses			
30 *	Provozní výsledek hospodaření Operating profit/loss	23 878	14 428	17 657
31 VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů Revenues from sales of securities and ownership interests			
32 J.	Prodané cenné papíry a podíly Sold securities and ownership interests			
33 VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Income from long term investments	1 707		



(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
34 VII. 1.	Výnosy z podílů v ovl. a říz. osobách a v účetních jednotkách pod podst. vlivem Income from investment in controlled entities			
35 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů Income from other securities and ownership interests			
36 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Income from other long-term investments	1 707		
37 VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku Income from short-term investments			
38 K.	Náklady z finančního majetku Loss on investments	2 173		
39 IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů Income from revaluation of securities and derivatives			
40 L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů Loss on revaluation of securities and derivatives			
41 M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti Change in financial provisions and adjustments			
42 X.	Výnosové úroky Interest income	50	62	48
43 N.	Nákladové úroky Interest expenses			
44 XI.	Ostatní finanční výnosy Other financial income	425	1 250	825
45 O.	Ostatní finanční náklady Other financial expenses	417	893	1 137
46 XII.	Převod finančních výnosů Adjustment to financial income			
47 P.	Převod finančních nákladů Adjustment to financial expenses			
48 *	Finanční výsledek hospodaření Financial result	-408	419	-264
49 Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Tax on ordinary income	4 433	2 932	3 347
50 Q. 1.	– splatná – due tax	4 394	2 915	3 270
51 Q. 2.	– odložená – tax deferred	39	17	77
52 **	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Profit/loss from ordinary activity	19 037	11 915	14 046

(v tisících Kč / in thousands CZK)		2014	2013	2012
53 XIII.	Mimořádné výnosy Extraordinary income			
54 R.	Mimořádné náklady Extraordinary expenses			
55 S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti Tax on extraordinary profit or loss			
56 S. 1.	– splatná – due tax			
57 S. 2.	– odložená – tax deferred			
58 *	Mimořádný výsledek hospodaření Profit/loss on extraordinary items after taxation			
59 T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům Profit/loss share apportioned to partners			
60 ***	Výsledek hospodaření za účetní období Net profit/loss for the financial period	19 037	11 915	14 046
61 ****	Výsledek hospodaření před zdaněním Profit/loss before tax	23 470	14 847	17 393

## 14.

Příloha účetní závěrky  
za rok 2014

## I. Obecné údaje

## 1. Popis účetní jednotky

Obchodní jméno: JSP, s.r.o.

Sídlo: Raisova 547, Jičín

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání činnosti:

1. Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v rámci živností volných
2. Poskytování software (prodej hotových programů na základě smlouvy s autory nebo vyhotovování programů na zakázku)
3. Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
4. Konstrukce, výroba a kompletace strojírenských dílů a výrobků (v rámci volné živnosti)
5. Výroba, opravy a montáž měřidel
6. Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení
7. Inženýrská činnost v investiční výstavbě
8. Projektování elektrických zařízení

Datum vzniku: 27. dubna 1993

Společníci: Ing. Jiří Lenděl – vklad 50 % základního kapitálu  
Ing. Petr Bartoš – vklad 50 % základního kapitáluZměny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém období:  
– nebyly žádné/ Appendix to the Financial Statements  
for the Year 2014

## I. General information

## 1. Description of the accounting entity

Trade name: JSP, s.r.o.

Company registered address: Raisova 547, Jičín

Statutory form: Limited liability company

Subject of business activity:

1. Purchase of goods for resale and sale in free trade statutes
2. Provision of software (sales of completed programs under contract with the authors or creating programs on request)
3. Manufacture, installation and repair of electric instruments
4. Design, manufacture and completion of mechanical engineering parts and products (in free trade statutes)
5. Manufacture, repair and assembly of measurement instruments
6. Manufacture, installation and repair of electronic devices
7. Engineering activities in the investment construction
8. Design and project work of electronic devices

Founded: 27<sup>th</sup> April 1993Partners: Ing. Jiří Lenděl – initial deposit 50 % of authorized capital  
Ing. Petr Bartoš – initial deposit 50 % of authorized capitalChanges and amendments to the register in the past year:  
– none

## Organizační struktura:

- Realizace
- Ekonomika
  - Kalibrační laboratoř
  - Administrativa obchodu
  - Logistika
  - Řízení výroby
  - Výrobní středisko 1
- Rozvoj
- Marketing / Propagace
  - Prodej
  - Prodej – Plzeň
  - Prodej – Praha
  - Projekty
  - Projekty – investiční celky
  - Vývoj – snímače / TPV
  - Vývoj – elektro
  - Informatika

Statutární orgán: jednatel-ředitel: Ing. Petr Bartoš  
jednatel-ředitel: Ing. Jiří Lenděl

## 2. Obchodní společnosti, v nichž má účetní jednotka větší než 20% podíl na základním jmění

<b>JSP Slovakia s.r.o., Karloveská 63, 841 04 Bratislava – 100% podíl</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Základní kapitál [EUR]	6 639	6 639	6 639
Rezervní fond [EUR]	664	664	664
Vlastní kapitál [EUR]	125 092	131 464	136 588
Účetní výsledek hospodaření [EUR]	5 306	6 372	5 125

## 3. Údaje o zaměstnancích

<b>Údaj / Období</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Průměrný počet zaměstnanců	79	81	86
z toho ředitelé společnosti	2	2	2
Osobní náklady vynaložené na zaměstnance [tis. Kč]	36 634	37 444	39 717
z toho osobní náklady vynaložené na řídicí pracovníky [tis. Kč]	559	561	561

## 4. Půjčky

<b>Skupina zaměstnanců / Období</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Ostatní zaměstnanci [tis. Kč]	0	0	0

## Organization structure:

- Realization
- Finance
  - Calibration laboratory
  - Sales Administration
  - Logistics
  - Production Management
  - Production Facility 1
- Business Development
- Marketing / Promotion
  - Sales
  - Sales – Plzeň
  - Sales – Prague
  - Projects
  - Projects – investment units
  - Development – sensors / TPV
  - Development – electronics
  - Informatics

Statutory body: Chief executive officer – Director: Ing. Petr Bartoš  
Chief executive officer – Director: Ing. Jiří Lenděl

## 2. Companies, where the entity has more than a 20% share in the basic capital

<b>JSP Slovakia s.r.o., Karloveská 63, 841 04 Bratislava – 100% share</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Basic capital [EUR]	6 639	6 639	6 639
Reserve fund [EUR]	664	664	664
Equity [EUR]	125 092	131 464	136 588
Economic result [EUR]	5 306	6 372	5 125

## 3. Information about employees

<b>Data / Period</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Average number of employees	79	81	86
Of which directors of the company	2	2	2
Personal costs incurred for employees [in thousands CZK]	36 634	37 444	39 717
Of which personnel costs incurred for managers [in thousands CZK]	559	561	561

## 4. Loans

<b>Group employees / Period</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Other employees [in thousands CZK]	0	0	0

## II. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování

1. Použité účetní metody, způsoby oceňování a odpisování jsou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, prováděcí vyhláškou MF ČR č. 500/2002 Sb. a s účtovou osnovou a postupy účtování pro podnikatele č. j. 281/89 759/2001.

2. 1. Způsob ocenění:

a) zásoby:

zásoby se oceňují adresně skutečnými základními pořizovacími cenami – v účetnictví této evidenci odpovídají účty:

materiál –	účet 112.01	– základní pořizovací ceny
	účet 112.70	– cenová odchylka (předpokládaná cena x skutečně fakturovaná cena)
zboží –	účet 132.01	– základní pořizovací ceny
	účet 132.70	– cenová odchylka (předpokládaná cena x skutečně fakturovaná cena)
nedokončená výroba –	účet 121.01	– materiál – základní ceny a kooperace
	účet 121.02	– mzdy
	účet 121.09	– ostatní náklady
	účet 121.21	– projekty – základní ceny a kooperace
výrobky –	účet 123.01	– materiál – základní ceny a kooperace
	účet 123.02	– mzdy
	účet 123.09	– ostatní náklady

b) dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený ve vlastní režii – oceněno skutečnými základními pořizovacími cenami

c) cenné papíry a podíly – peněžité vklady – oceněno nominální hodnotou

d) příchovky a přírůstky zvířat – žádné

2. 2. Reprodukční pořizovací cena – nepoužívá se

2. 3. Druhy vedlejších pořizovacích nákladů:

materiál –	účet 112.80	– vedlejší pořizovací náklady
zboží –	účet 132.80	– vedlejší pořizovací náklady

Vedlejší pořizovací náklady jsou vedeny na analytických účtech podle zásob, ke kterým se vztahují. Tyto náklady se přeúčtovávají úměrně k odpovídajícím analytickým účtům 01.

## II. Information about applied accounting methods, accounting principles and ways of valuation

1. The applied accounting methods, ways of valuation and depreciation are in accordance with Act No. 563/1991 Coll. on accounting, implemented by regulation of the Czech Ministry of Finance No. 500/2002 Coll. and with a chart of accounts and accounting classification for business No. 281/89 759/2001.

2. 1. Way of valuation:

a) Inventory:

Inventory is valued by addressed real basic purchase prices – the following accounts comply with the accounting records:

material –	account 112.01	– basic purchase prices
	account 112.70	– price variance (estimated price x invoiced price)
goods –	account 132.01	– basic purchase prices
	account 132.70	– price variance (estimated price x invoiced price)
production in progress –	account 121.01	– material – basic prices and cooperation
	account 121.02	– wages
	account 121.09	– other costs
	account 121.21	– projects – basic prices and cooperation
products –	account 123.01	– material – basic prices and cooperation
	account 123.02	– wages
	account 123.09	– other costs

b) Fixed tangible and intangible assets produced on own activity – valued by real basic purchase prices

c) Securities and shares – cash deposits – valued by nominal value

d) Additions and rearing of animals – none

2. 2. Reproduction purchase price – not used

2. 3. Types of secondary purchase costs:

material –	account 112.80	– secondary purchase costs
goods –	account 132.80	– secondary purchase costs

Secondary purchase costs are kept in analytical accounts according to the corresponding inventory. These costs are proportionally accounted to corresponding analytical accounts 01.

2. 4. Podstatné změny způsobu oceňování a odepisování v tomto účetním období nebyly.

2. 5. Opravné položky k majetku – opravné položky byly vytvořeny k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení ve výši 309 tis. Kč (100% nominálu).

Opravné položky k vybraným pohledávkám po lhůtě splatnosti ve výši 28 tis. Kč – jedná se o opravné položky dle zákona o rezervách č. 593/1992 Sb.

Opravné položky – daňově neuznatelné ve výši 64 tis. Kč byly vytvořeny k vybraným nevymahatelným a neuznaným pohledávkám.

Opravné položky k jinému majetku nebyly účtovány.

2. 6. Účetní jednotka sestavila podle par. 28 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb. O účetnictví odpisový plán pro dlouhodobý majetek. Odpisový plán je uveden ve Směrnici pro vedení účetnictví. Daňové odpisy dlouhodobého majetku se provádí podle zákona č. 586/1999 Sb., dlouhodobý majetek se dle tohoto zákona zařadí do příslušné třídy, odepisování se provádí zrychleně. Účetní odpisy se provádějí měsíčně rovnoměrně. Délka odepisování odpovídá třídě, do které je majetek zařazen pro daňové odpisy. Odepisování je zahájeno následující měsíc po zavedení do používání.

Účetní odpisy a daňové odpisy jsou vedeny odděleně v evidenci dlouhodobého majetku.

2. 7. Přepočítání údajů v cizích měnách na českou měnu – pro přepočítání je použit kurs ČNB platný ke dni uskutečnění účetního případu.

### III. Doplnující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztrát

- Účetní jednotka nemá žádné významné položky pro hodnocení podniku, které se uvádějí v tomto odstavci.
- Žádná významná událost mezi datem účetní závěrky a datem schválení výkazů nenastala.
- 

3. 1. Hmotný a nehmotný majetek

a) Samostatné movité věci a soubory movitých věcí jsou vedeny na účtech

Stav účtů [v tis. Kč]	2012	2013	2014
022 – Samostatné movité věci a soubory (pořizovací ceny)	16 745	18 118	18 412
z toho: stroje, přístroje a zařízení (pořizovací ceny)	7 089	8 027	8 431
z toho: dopravní prostředky (pořizovací ceny)	9 656	10 091	9 981
082 – Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům	12 473	13 630	13 966
z toho: oprávky ke strojům, přístrojům a zařízením	4 969	5 708	6 205
z toho: oprávky k dopravním prostředkům	7 504	7 922	7 761

2. 4. There were no important changes in the valuation and depreciation methods during the last accounting period.

2. 5. Adjusted items (allowances) concerning assets – adjusting items were created for receivables for debtors in insolvency proceedings to the amount of 309 thousand CZK (100% nominal).

Adjusting items (allowances) concerning selected overdue debts to the amount of 28 thousand CZK – these are adjusted items according to the Act No. 593/1992 Coll. on reserves.

Adjusted items (allowances) – tax deductible in the amount of 64 thousand CZK was created for selected unenforceable and unaccepted receivables.

Adjusted items (allowances) concerning other assets were not accounted.

2. 6. The accounting entity set a depreciation plan for fixed assets according to Accounting Act No. 563/1991 Coll. section 28, par. 2. The depreciation plan is presented in the directive for accounting. Tax depreciation of fixed assets is done according to Act No. 586/1999 Coll., fixed assets are assigned to their corresponding class in compliance with this act and accelerated depreciation is used. Even book depreciation is done monthly. The length of depreciation corresponds to the class, to which the assets are assigned for tax depreciation. Depreciation starts the month following its introduction.

Book and tax depreciations are kept separately in records of fixed assets.

2. 7. Conversions of foreign currencies to the Czech currency - the Czech National Bank's current valid rate is used on the date of transaction.

### III. Supplementary information to the balance sheet and to the profit and loss statement

- The accounting entity does not have any important items for evaluation of the company which are listed in the paragraph hereinafter.
- There was no important event between the date of the financial statements and the report approval.
- 

3. 1. Tangible and intangible assets

a) Separate movable assets and sets of movable assets are kept on accounts:

Account status [in thousands CZK]	2012	2013	2014
022 – Separate movable assets and sets (purchase prices)	16 745	18 118	18 412
Of which: machines, devices and equipment (purchase prices)	7 089	8 027	8 431
Of which: means of transport (purchase prices)	9 656	10 091	9 981
082 – Accumulated depreciations of separate movable assets and sets	12 473	13 630	13 966
Of which: accumulated depreciations of machines, device and equipment	4 969	5 708	6 205
Of which: accumulated depreciations of vehicles	7 504	7 922	7 761





b) Nehmotný dlouhodobý majetek je veden na účtech

Stav účtů [v tis. Kč]	2012	2013	2014
013 – Software (pořizovací ceny)	466	466	699
014 – Ocenitelná práva (pořizovací ceny)	4 103	4 167	4 167
073 – Oprávky k softwaru	466	466	511
074 – Oprávky k ocenitelným právům	4 103	4 145	4 167

c) Dlouhodobý majetek pořizovaný formou finančního pronájmu

Společnost za poslední tři období nemá majetek pořizovaný formou finančního pronájmu.

d) Dlouhodobý majetek byl ve sledovaném období pořizován nákupem, úbytky byly formou odpisů dle odpisového plánu, vyřazením likvidací a prodejem (tržby z prodeje 157 tis. Kč).

Stav účtů [v tis. Kč]	Stav k 1.1.2014		Stav k 31.12.2014	
	Poř. cena	Zůst. cena	Poř. cena	Zůst. cena
Software (účet 013)	466	0	699	188
Ocenitelná práva (účet 014)	4 167	22	4 167	0
Samostatné movité věci a soubory (účet 022)	18 118	4 488	18 412	4 446
Ostatní dlouhodobý majetek (účet 029)	0	0	0	0
Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem (účet 061)	175	175	175	175
Jiný dlouhodobý finanční majetek (účet 069)	2 173	2 173	0	0

e) Účetní jednotka eviduje drobný nehmotný majetek neuvedený v rozvaze v celkové pořizovací ceně 1 955 tis. Kč a drobný hmotný majetek neuvedený v rozvaze v celkové pořizovací ceně 8 890 tis. Kč. Drobný majetek je veden na podrozvahových účtech 751 (nehmotný) a 752 (hmotný).

f) Hmotný majetek zatížený zástavním právem – žádný.

g) Společnost nemá majetek, jehož tržní ocenění je výrazně vyšší než jeho ocenění v účetnictví.

h) Společnost má 100% podíl na základním jmění společnosti JSP Slovakia s.r.o., Karloveská 63, 841 04 Bratislava. Ve sledovaném období nebyly žádné finanční výnosy ze společnosti JSP Slovakia s.r.o.

Společnost neprovádí přepočet hodnoty majetkové účasti ve společnosti JSP Slovakia s.r.o.  
Společnost nevlastní cenné papíry.

### 3. 2. Pohledávky

a) Pohledávky po lhůtě splatnosti

b) Intangible fixed assets are kept on accounts:

Account status [in thousands CZK]	2012	2013	2014
013 – Software (purchase prices)	466	466	699
014 – Appraisable rights (purchase prices)	4 103	4 167	4 167
073 – Accumulated depreciations of software	466	466	511
074 – Accumulated depreciations of appraisable rights	4 103	4 145	4 167

c) Fixed assets acquired by financial leasing

The company does not have any assets acquired by financial leasing in the last three periods.

d) Fixed assets in the monitored period were acquired by purchase, declines were in the form of depreciation according to depreciation plan, decommissioned by disposal and by sale (revenues from sales 157 thousand CZK).

Account status [in thousands CZK]	Status as at 1.1.2014		Status as at 31.12.2014	
	Purchase price	Residual price	Purchase price	Residual price
Software (account 013)	466	0	699	188
Appraisable rights (account 014)	4 167	22	4 167	0
Separate movable assets and sets (account 022)	18 118	4 488	18 412	4 446
Other fixed assets (account 029)	0	0	0	0
Shares and ownership interests in subsidiaries (account 061)	175	175	175	175
Other fixed financial assets (account 069)	2 173	2 173	0	0

e) The accounting entity records low-value intangible assets that are not included in the balance sheet with a total purchase price of 1 955 thousand CZK and low-value tangible assets that are not included in the balance sheet with a total purchase price of 8 890 thousand CZK. Low-value assets are recorded on off-balance accounts 751 (intangible) and 752 (tangible).

f) Tangible assets burdened with right of lien – none.

g) The company does not own property, whose market value is significantly higher than its valuation price.

h) The company has 100 % share in the registered capital of the company JSP Slovakia s.r.o., Karloveská 63, 841 04 Bratislava. There were no financial revenues from the company JSP Slovakia in the past period.

The company does not conduct conversion of share capital in the company JSP Slovakia s.r.o.  
The company does not own any securities.

### 3. 2. Receivables

a) Receivables after due date

<b>Pohledávky po lhůtě splatnosti</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
nad 180 dní	512	449	591

- b) Pohledávky k dceřiné společnosti JSP Slovakia činí k 31.12.2014 2 731 tis. Kč.  
c) Pohledávky kryté podle zástavního práva nebo jištěné jiným způsobem účetní jednotka nemá.

## 3.3. Vlastní kapitál

- a) Vlastní kapitál je navyšován nerozděleným ziskem z minulého období.

<b>Struktura vlastního kapitálu [v tis. Kč]</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Základní kapitál	500	500	500
Základní rezervní fond	50	50	50
Nerozdělený zisk z minulých let	37 833	51 700	37 703
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	14 046	11 915	19 037
Vlastní kapitál celkem	52 429	64 165	57 290

- b) Rozdělení zisku

<b>Rozdělení zisku [v tis. Kč]</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	14 046	11 915	19 037
Převod na nerozdělený zisk minulých let	14 046	115	dosud neurčeno
Převod společníkům	0	11 800	dosud neurčeno

- c) Podíly na základním kapitálu:

- Ing. Petr Bartoš 250 tis. Kč, splaceno 100 %
- Ing. Jiří Lenděl 250 tis. Kč, splaceno 100 %

V minulém a předminulém období byly podíly na základním kapitálu stejné.

## 3.4. Závazky

- a) Závazky po lhůtě splatnosti

<b>Závazky po lhůtě splatnosti</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
nad 180 dní	0	4	1

- b) Závazky k podnikům ve skupině se účetní jednotky netýkají.  
c) Závazky kryté podle zástavního práva a neúčtované v účetnictví společnost nemá.  
d) K 31.12.2014 byly evidovány pět bankovních záruk poskytnutých zákazníkům prostřednictvím Československé obchodní banky, a.s. v celkové výši 6 386 326,- Kč s dobou platnosti do čtyř let.

<b>Receivables after due date</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
more than 180 days	512	449	591

- b) Receivables to subsidiary JSP Slovakia amounts as of 31.12.2014 2 731 thousand CZK.  
c) The accounting entity does not have any receivables secured by right of lien or by another way.

## 3.3. Equity

- a) Equity is increased by retained profits from the last financial period.

<b>Equity structure [in thousands CZK]</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Registered capital	500	500	500
Registered reserve fund	50	50	50
Retained profit from previous years	37 833	51 700	37 703
Profit/loss in approval process	14 046	11 915	19 037
Total equity	52 429	64 165	57 290

- b) Profit distribution

<b>Profit distribution [in thousands CZK]</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Profit/loss in approval process	14 046	11 915	19 037
Transfer to retained profit from previous years	14 046	115	not specified
Transfer to shareholders	0	11 800	not specified

- c) Shares in the registered capital:

- Ing. Petr Bartoš 250 thousand CZK, paid 100 %
- Ing. Jiří Lenděl 250 thousand CZK, paid 100 %

The shares in the capital were identical in the last and preceding period.

## 3.4. Liabilities

- a) Liabilities after due date

<b>Liabilities after due date</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
more than 180 days	0	4	1

- b) Liabilities to entities in the group do not relate to the accounting entity.  
c) The company does not have any liabilities secured according to right of lien and that are not recognized in the accounting.  
d) As at 31.12.2014 there were recorded five bank guarantees provided to customers by Československá obchodní banka, a.s. to a total value of 6 386 326 CZK valid for a period of four years.

3.5. Zákonný rezervní fond na počátku i na konci účetního období byl ve výši 50 tis. Kč. V průběhu účetního období nebyl čerpán (účet 421). Jiné rezervy nejsou tvořeny. V minulém a předminulém účetním období byl rezervní fond ve stejné výši.

3.6. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy z běžné činnosti [v tis. Kč]	2012	2013	2014
Tržby za prodej zboží	87 532	86 797	85 871
Tržby za vlastní výrobky	47 193	48 832	44 357
Tržby z prodeje služeb	41 237	33 149	61 380

3.7. Výdaje na výzkum a vývoj nebyly samostatně evidovány. Tyto výdaje jsou zahrnuty do nedokončené výroby.

3.8. Náklady na účetní audit a daňové poradenství

Náklady [v tis. Kč]	2012	2013	2014
Náklady na účetní audit	25	25	25
Náklady na daňové poradenství	25	25	25

#### IV. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami dle § 66a, odst. 9 ObchZ.

Osoba ovládaná: JSP, s.r.o. se sídlem v Jičíně, IČO: 49286684

Osoba ovládající: Ing. Petr Bartoš, Benešov u Semil 109 – 50%  
Ing. Jiří Lenděl, K. H. Máchy 1440, Nová Paka – 50%

Mezi propojenými osobami nebyly v posledním účetním období ani v obdobích předcházejících uzavřeny žádné smlouvy ani učiněny právní úkony. Nebyla přijata jakákoliv opatření na popud ovládající osoby ani nebyla poskytnuta plnění ovládanou osobou tak, aby vznikla nebo mohla vzniknout ovládané osobě újma.

V Jičíně 27. března 2015

Ing. Petr Bartoš  
jednatel-ředitel

3.5. The statutory reserve fund at the beginning and end of the reporting period was 50 thousand CZK. The reserve fund was not used during the reporting period (account 421). Other reserves are not created. The amount of reserve fund was identical in the last and preceding period.

3.6. Revenues from operations

Revenues from operations [in thousands CZK]	2012	2013	2014
Merchandise revenues	87 532	86 797	85 871
Manufactured products revenues	47 193	48 832	44 357
Services revenues	41 237	33 149	61 380

3.7. Expenses incurred by research and development were not recorded separately. These expenses are included in manufacture in process.

3.8. Expenses incurred by audit and tax consultancy.

Expenses [in thousands CZK]	2012	2013	2014
Expenses incurred by audit	25	25	25
Expenses incurred by tax consultancy	25	25	25

#### IV. Report on relations between related parties according to § 66a, paragraph 9 of the Commercial Code

Controlled entity: JSP, s.r.o. located in Jičín, Reg. No.: 49286684

Controlling person: Ing. Petr Bartoš, Benešov u Semil 109 – 50%  
Ing. Jiří Lenděl, K. H. Máchy 1440, Nová Paka – 50%

There were no contracts or legal actions taken between the related parties in the last or previous financial years. There were no measures or performances adopted by the controlling person, nor mutual fulfilment that caused or would cause harm to the controlled entity.

At Jičín 27<sup>th</sup> March 2015

Ing. Petr Bartoš  
Chief executive officer – Director

# 15.

## Kontakty / Contacts

### JSP, s.r.o.

Raisova 547, 506 01 Jičín, Czech Republic  
☎ +420 493 760 811

#### Ústí nad Labem

Klíšská 977/77, 400 01 Ústí nad Labem  
☎ +420 475 208 650-8

#### Praha

Evropská 2590/33C, 160 00 Praha 6  
☎ +420 241 408 404

#### Plzeň

Lobežská 15, 326 00 Plzeň  
☎ +420 377 431 112 (14)



Czech Republic

[www.jsp.cz](http://www.jsp.cz) | [jsp@jsp.cz](mailto:jsp@jsp.cz)

#### Brno

Tuřanka 115, 627 00 Brno  
☎ +420 549 216 901

#### Ostrava

Plzeňská 18, 709 65 Ostrava  
☎ +420 604 628 308

### JSP Slovakia s.r.o.

Karľovská 63, 841 04 Bratislava, Slovakia  
☎ +421 2 6030 1080

#### Košice

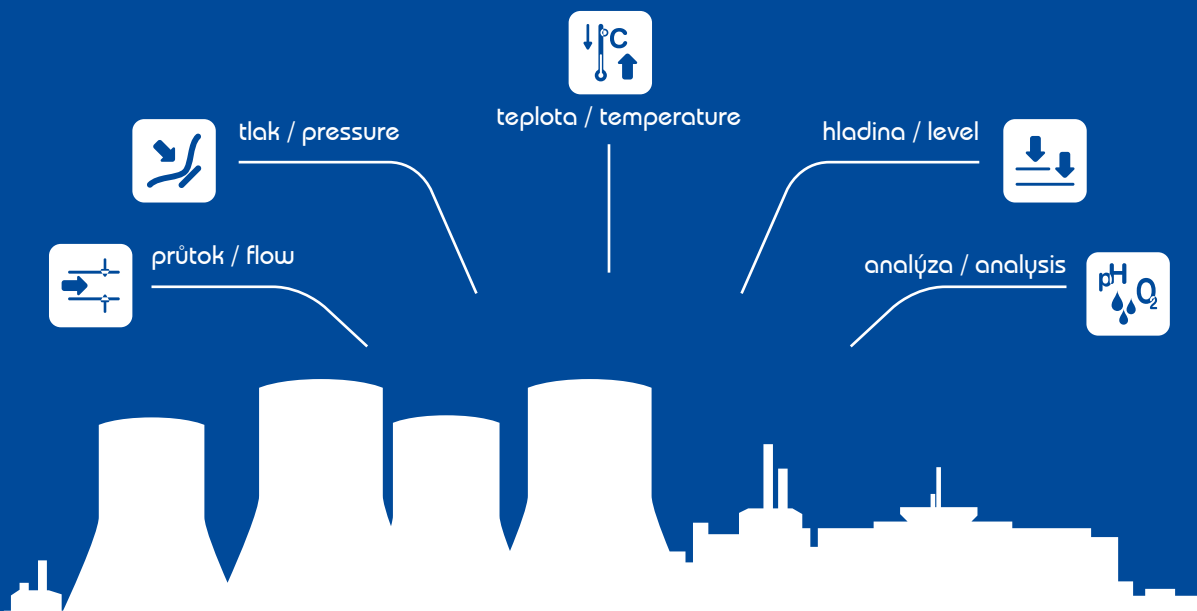
Krivá 23, 040 01 Košice  
☎ +421 55 728 9811



Slovakia

[www.jsp.sk](http://www.jsp.sk) | [predaj@jsp.sk](mailto:predaj@jsp.sk)

# JSP Výroční zpráva / Annual Report 2014



Komplexní dodávky MaŘ pro energetiku a průmysl  
/ Comprehensive deliveries of I&C for Energetics and Industry

[www.jsp.cz](http://www.jsp.cz)